



FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

LAPORAN KINERJA TAHUNAN

FAKULTAS ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

2025

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah ﷻ atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Kinerja Fakultas Ilmu Komputer Tahun 2025 dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Laporan ini merupakan bentuk pertanggungjawaban kinerja Fakultas Ilmu Komputer dalam melaksanakan tugas, fungsi, dan mandat kelembagaan selama tahun 2025, sekaligus sebagai wujud komitmen terhadap prinsip transparansi, akuntabilitas, dan peningkatan kinerja berkelanjutan.

Laporan Kinerja ini disusun sebagai bagian dari implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang bertujuan untuk memberikan gambaran menyeluruh mengenai capaian kinerja fakultas, baik dari aspek perencanaan, pelaksanaan program dan kegiatan, hingga evaluasi terhadap indikator kinerja yang telah ditetapkan. Melalui laporan ini, diharapkan seluruh pemangku kepentingan memperoleh informasi yang objektif dan terukur mengenai tingkat pencapaian sasaran strategis Fakultas Ilmu Komputer sepanjang tahun 2025.

Dalam pelaksanaannya, Fakultas Ilmu Komputer terus berupaya meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta memperkuat tata kelola organisasi yang efektif, adaptif, dan berorientasi pada mutu. Berbagai capaian, tantangan, serta langkah perbaikan yang dilakukan selama tahun pelaporan disajikan secara sistematis dalam laporan ini sebagai bahan refleksi dan dasar pengambilan keputusan strategis pada periode selanjutnya.

Penyusunan laporan ini tidak terlepas dari dukungan dan kontribusi berbagai pihak, baik pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, maupun mitra kerja Fakultas Ilmu Komputer. Oleh karena itu, disampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berperan aktif dalam mendukung pencapaian kinerja fakultas selama tahun 2025 serta dalam proses penyusunan laporan ini.

Akhir kata, kami berharap Laporan Kinerja Fakultas Ilmu Komputer Tahun 2025 ini dapat memberikan manfaat sebagai sarana evaluasi, perbaikan berkelanjutan, dan penguatan akuntabilitas kinerja institusi. Kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi peningkatan kualitas kinerja Fakultas Ilmu Komputer di masa mendatang.

Malang, 30 Januari 2026

Dekan Fakultas Ilmu Komputer



Ir. Tri Astoto Kurniawan, S.T., M.T., Ph.D., IPM.

NIP. 197105182003121001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	1
DAFTAR ISI.....	2
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	3
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Gambaran Umum.....	1
B. Dasar Hukum.....	2
C. Tugas dan Fungsi Organisasi serta Struktur Organisasi.....	2
D. Isu-Isu Strategis dan Peran Strategis Organisasi.....	3
Isu-Isu Strategis.....	3
Peran Strategis Organisasi.....	5
BAB II PERJANJIAN KINERJA.....	7
A. Visi dan Misi.....	7
B. Rencana Kinerja Jangka Menengah.....	8
C. Tujuan Strategis.....	13
D. Perjanjian Kinerja Awal dan Akhir.....	13
E. Program Prioritas.....	17
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA.....	19
A. Capaian Kinerja.....	19
B. Realisasi Anggaran.....	32
1. Capaian Anggaran.....	32
2. Efisiensi Anggaran.....	34
C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting / Collaborative.....	35
1. Inovasi.....	35
2. Penghargaan.....	35
3. Program Crosscutting/Collaborative.....	36
BAB IV PENUTUP.....	38
Lampiran.....	39
A. Perjanjian Kinerja.....	39
B. Pengukuran Kinerja.....	39
C. Surat Pernyataan Laporan Kinerja Telah Direviu.....	39

IKHTISAR EKSEKUTIF

Kinerja Fakultas Ilmu Komputer Universitas Brawijaya (FILKOM UB) pada tahun 2025 secara umum menunjukkan tren positif, ditopang oleh capaian pada berbagai indikator kinerja yang mencapai hingga melampaui target, serta penguatan tata kelola dan layanan. Evaluasi kinerja atas 44 indikator menunjukkan sebaran capaian yang relatif berimbang antara indikator yang sudah memenuhi target dan indikator yang masih memerlukan penguatan: 6 indikator (13,6%) berada pada kategori capaian >150%, 19 indikator (43,2%) pada kategori 100%–150%, dan 19 indikator (43,2%) pada kategori <100%. Temuan ini menegaskan bahwa capaian kinerja 2025 telah menghasilkan sejumlah *over-achievement* yang dapat direplikasi sebagai praktik baik, namun masih terdapat ruang perbaikan signifikan pada indikator-indikator yang berada di bawah target sehingga membutuhkan tindak lanjut korektif yang lebih terarah.

Dari sisi capaian strategis, indikator yang menonjol meliputi peningkatan kinerja pada dimensi kemitraan dan internasionalisasi, penguatan kualitas pembelajaran, serta aspek tata kelola dan layanan. Capaian yang tinggi terlihat pada beberapa indikator yang melampaui target secara substansial (misalnya pada aspek kemitraan program studi, keterlibatan SDM akademik, serta sejumlah indikator layanan/luaran), yang mencerminkan efektivitas implementasi program serta konsistensi kebijakan pada area prioritas. Sementara itu, indikator yang belum mencapai target terutama berkorelasi dengan agenda penguatan IKU dan aktivitas mahasiswa (khususnya pengalaman belajar di luar program studi dan mobilitas tertentu), peningkatan produktivitas publikasi terindeks, optimalisasi perolehan pendanaan eksternal penelitian/pengabdian, serta penguatan keterlibatan praktisi/sertifikasi kompetensi pada ekosistem pembelajaran. Di saat yang sama, indikator terkait temuan audit dan tindak lanjutnya menjadi umpan balik penting untuk memperkuat pengendalian internal dan kepatuhan, sehingga kualitas tata kelola semakin meningkat pada periode berikutnya.

Pada aspek pengelolaan sumber daya, pagu anggaran FILKOM pada akhir tahun 2025 sebesar Rp 41.706.966.608 dengan realisasi belanja Rp 33.934.777.498 atau serapan 81,36%. Realisasi ini dipengaruhi oleh dinamika realokasi dan keterlambatan/ketidakterlaksanaan sebagian belanja tertentu, termasuk belanja gedung yang direalokasikan ke tahun anggaran berikutnya, sehingga diperlukan penguatan perencanaan, kesiapan data dukung, serta pengendalian pelaksanaan agar serapan anggaran lebih optimal dan selaras RKAT. Selaras dengan peta jalan pengembangan pada tahap Konsolidasi Institusi (2022–2027), FILKOM menegaskan program prioritas 2025 pada penataan internal institusi yang mencakup penguatan kurikulum berbasis OBE, perumusan kebijakan akademik, penataan sarpras pendukung proses akademik, dan pengembangan sistem penjaminan mutu yang andal sebagai acuan pemantauan dan evaluasi institusi secara sistematis.

Ke depan, fokus perbaikan diarahkan pada percepatan capaian indikator yang masih di bawah target melalui penajaman strategi, penguatan koordinasi lintas unit, serta mitigasi

hambatan implementasi, sambil memastikan indikator yang telah melampaui target tetap terjaga keberlanjutannya dan ditetapkan target yang menantang namun realistis. Dengan komitmen perbaikan berkelanjutan dan tata kelola berbasis kinerja, FILKOM UB terus memperkuat mutu tridharma, integritas organisasi, serta daya saing nasional dan internasional.

BAB I PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Fakultas Ilmu Komputer (FILKOM) Universitas Brawijaya dibentuk melalui pengembangan Program Teknologi Informasi dan Ilmu Komputer (PTIIK) berdasarkan Surat Keputusan Rektor UB Nomor 516/SK/2011 tanggal 27 Oktober 2011, serta merujuk pada SK DIKTI No. 163/KEP/DIKTI/2007 mengenai penataan dan kodifikasi Program Studi. Cikal bakal PTIIK merupakan penggabungan dua program studi yang memiliki kedekatan rumpun keilmuan dan kesesuaian karakter disiplin, yaitu Program Studi Teknik Perangkat Lunak yang beroperasi sejak tahun 2007 di Fakultas Teknik dan Program Studi Ilmu Komputer yang beroperasi sejak tahun 2002 di Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) Universitas Brawijaya.

Sebagai salah satu fakultas yang berfokus pada ilmu komputer dan informatika di Indonesia, FILKOM mengusung visi menjadi fakultas yang unggul, inovatif, dan berdaya saing global dalam pengembangan teknologi informasi dan ilmu komputer untuk menunjang industri dan masyarakat. Visi tersebut diwujudkan melalui misi penyelenggaraan pendidikan berkualitas, pelaksanaan penelitian bermutu, pengabdian kepada masyarakat yang berdampak, serta pengembangan kerja sama berkelanjutan dengan berbagai mitra, baik nasional maupun internasional. Pada periode penyusunan Laporan Kinerja ini, FILKOM menyelenggarakan program pendidikan pada jenjang sarjana (S1 Sistem Informasi, S1 Teknik Informatika, S1 Teknik Komputer, S1 Pendidikan Teknologi Informasi, dan S1 Teknologi Informasi), serta jenjang pascasarjana (S2 Ilmu Komputer, S2 Sistem Informasi, dan S3 Ilmu Komputer).

Dalam penguatan tridarma, FILKOM menegaskan komitmennya terhadap riset yang inovatif dan relevan dengan kebutuhan masyarakat melalui pengelolaan pusat-pusat penelitian berbasis laboratorium dan kolaborasi dengan lembaga penelitian serta industri terkait. Di samping capaian akademik, FILKOM juga mendorong pengembangan prestasi dan kapasitas sivitas akademika pada bidang non-akademik, tercermin dari capaian mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan di berbagai arena, termasuk olahraga, seni, kewirausahaan, organisasi, dan kompetisi. Dukungan terhadap proses pembelajaran, penelitian, pengabdian, dan aktivitas kemahasiswaan ditopang oleh ketersediaan sarana-prasarana yang memadai, antara lain gedung perkuliahan yang representatif, laboratorium yang lengkap, perpustakaan modern, ruang serbaguna multifungsi, serta fasilitas olahraga dan rekreasi.

B. Dasar Hukum

Dasar hukum yang menjadi acuan adalah sebagai berikut:

1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
3. PemenPAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Akuntabilitas Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Akuntabilitas Kinerja ;
4. Permendikbudristek Nomor 40 Tahun 2023 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi;
5. Permendikbudristek Nomor 28 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kemendikbudristek;
6. Permendikbudristek Nomor 13 Tahun 2023 tentang perubahan atas Permendikbud Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;

C. Tugas dan Fungsi Organisasi serta Struktur Organisasi

Sesuai Peraturan Rektor Universitas Brawijaya Nomor 29 Tahun 2022 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Fakultas Ilmu Komputer, FILKOM mempunyai tugas menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik dalam 1 (satu) rumpun disiplin ilmu pengetahuan dan teknologi dalam kelompok ilmu komputer. Dalam melaksanakan tugas, FILKOM menyelenggarakan fungsi:

1. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan;
2. pelaksanaan penelitian untuk pengembangan ilmu komputer;
3. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
4. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
5. pelaksanaan urusan tata usaha.

Struktur organisasi FILKOM terdiri atas:

1. Dekan;
2. Wakil Dekan Bidang Akademik;
3. Wakil Dekan Bidang Umum, Keuangan dan Sumber Daya;
4. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan, Alumni dan Kewirausahaan Mahasiswa;
5. Senat Akademik Fakultas (SAF);
6. Departemen Teknik Informatika;
7. Departemen Sistem Informasi;
8. Program Studi S3 Ilmu Komputer;
9. Program Studi S2 Sistem Informasi;

10. Program Studi S2 Ilmu Komputer;
11. Program Studi S1 Teknik Informatika;
12. Program Studi S1 Teknik Komputer;
13. Program Studi S1 Sistem Informasi;
14. Program Studi S1 Teknologi Informasi;
15. Program Studi S1 Pendidikan Teknologi Informasi;
16. Bagian Tata Usaha;
17. Badan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (BPPM);
18. Pengelola Sistem Informasi dan Kehumasan (PSIK);
19. Badan Penerbitan Jurnal (BPJ);
20. Gugus Jaminan Mutu (GJM);
21. Unit Jaminan Mutu (UJM) Departemen Teknik Informatika;
22. Unit Jaminan Mutu (UJM) Departemen Sistem Informasi;
23. International Relation Office (IRO);
24. Unit Peningkatan Kompetensi Profesi (UPKP);
25. Unit Pengembangan Media Digital (UPMD);
26. Unit Konseling, Layanan Terpadu Kekerasan Seksual, dan Perundungan (UKLTKSP);
27. Laboratorium Sistem Cerdas;
28. Laboratorium Robotika dan Embedded System;
29. Laboratorium Rekayasa Perangkat Lunak;
30. Laboratorium Jaringan Berbasis Informasi;
31. Laboratorium Media, Game, dan Mobile;
32. Laboratorium Sistem Informasi;
33. Laboratorium Teknologi Pembelajaran.

D. Isu-Isu Strategis dan Peran Strategis Organisasi

Isu-Isu Strategis

Dalam rangka memastikan capaian kinerja yang konsisten dengan arah kebijakan pengembangan fakultas, FILKOM Universitas Brawijaya menetapkan isu-isu strategis yang berfokus pada penguatan mutu akademik, tata kelola organisasi, daya saing internasional, pengelolaan sumber daya, serta keberlanjutan pendanaan. Isu-isu strategis ini menjadi dasar penyusunan program kerja, pengalokasian sumber daya, serta penetapan indikator kinerja utama pada periode pelaporan, sehingga setiap inisiatif dan keluaran organisasi memiliki keterkaitan yang jelas dengan sasaran strategis yang telah ditetapkan.

Isu strategis pertama adalah peningkatan kualitas input, proses, dan output pendidikan tinggi yang mencakup penguatan standar sarana prasarana layanan akademik, peningkatan aktivitas akademik untuk kebutuhan transfer pengetahuan, serta penguatan produktivitas dan visibilitas publikasi dosen. Dalam konteks input, FILKOM perlu memastikan standar penerimaan mahasiswa baru yang semakin selektif dan relevan dengan kebutuhan kompetensi masa depan. Dalam konteks proses, konsistensi implementasi kurikulum yang selaras dengan

kebutuhan dunia usaha, dunia industri dan dunia kerja menjadi prioritas untuk menjaga relevansi pembelajaran, termasuk penguatan ekosistem kolaborasi penelitian dan pengajaran melalui seminar, konferensi, dan kemitraan akademik. Dalam konteks output, fakultas menekankan peningkatan standar kompetensi lulusan menuju SDM unggul serta penguatan luaran ilmiah dosen melalui buku, artikel, dan publikasi bereputasi.

Isu strategis kedua adalah penyehatan organisasi. Fokus utama pada aspek ini adalah penguatan kemampuan organisasi melalui pembangunan teknologi informasi yang terintegrasi, disertai pembentukan lingkungan kerja yang adaptif dan inovatif. Penyehatan organisasi dipahami sebagai upaya sistematis untuk meningkatkan efektivitas proses bisnis internal, memperkuat integrasi data dan layanan, serta menumbuhkan budaya kerja yang responsif terhadap perubahan. Dengan tata kelola yang semakin digital dan terhubung, fakultas diharapkan mampu meningkatkan kecepatan pengambilan keputusan, akuntabilitas layanan, dan kualitas pengalaman pemangku kepentingan internal maupun eksternal.

Isu strategis ketiga adalah peningkatan daya saing internasional. FILKOM memprioritaskan peningkatan daya saing nasional dan internasional melalui penguatan akreditasi nasional maupun internasional, peningkatan publikasi internasional, serta penguatan sistem pengelolaan manajemen mutu. Selain itu, peningkatan promosi karya-karya teknologi hasil inovasi sivitas akademika menjadi bagian penting dari strategi reputasi akademik dan positioning institusi di tingkat global. Daya saing internasional ini tidak semata diukur dari pengakuan formal, melainkan juga dari kemampuan organisasi membangun jejaring kolaborasi, menghasilkan inovasi yang relevan, dan menunjukkan dampak nyata di level nasional maupun internasional.

Isu strategis keempat adalah pengelolaan sumber daya. Dalam hal ini, FILKOM menekankan peningkatan motivasi dan kesejahteraan serta kualitas sumber daya manusia, termasuk penanaman jiwa entrepreneur, peningkatan kualifikasi akademik dosen, dan program pengembangan kompetensi bagi tenaga kependidikan. Pengelolaan sumber daya diposisikan sebagai fondasi untuk menjaga kinerja organisasi yang berkelanjutan. Peningkatan kapasitas SDM, baik dosen maupun tenaga kependidikan, menjadi prasyarat untuk memperkuat mutu layanan akademik, meningkatkan produktivitas riset, mempercepat layanan administratif, dan menjaga ketahanan organisasi menghadapi tuntutan perubahan eksternal.

Isu strategis kelima adalah pendanaan. FILKOM memandang keberlanjutan dan kemandirian pendanaan sebagai faktor penentu untuk mendukung penguatan mutu, inovasi, dan internasionalisasi. Arah kebijakan pendanaan menekankan peningkatan efektivitas laporan keuangan, pengembangan sistem informasi manajemen berbasis kinerja, optimalisasi fungsi hubungan publik/marketing melalui media dan saluran yang efektif, perluasan kerja sama eksternal secara proaktif dengan berbagai pihak, serta peningkatan kemandirian anggaran melalui kerja sama dan unit usaha. Pendanaan yang sehat dan adaptif memungkinkan fakultas menjaga kesinambungan program strategis, meningkatkan kapasitas investasi institusional, dan memperluas ruang inovasi.

Peran Strategis Organisasi

Sebagai organisasi akademik di lingkungan Universitas Brawijaya, FILKOM menjalankan peran strategis sebagai penggerak mutu pendidikan, pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta simpul inovasi yang berdampak bagi masyarakat. Dalam menjawab isu peningkatan kualitas input–proses–output, peran FILKOM diwujudkan melalui penguatan tata kelola akademik end-to-end: mulai dari seleksi dan pembinaan mahasiswa, pengembangan kurikulum yang adaptif dan relevan, penyediaan sarana prasarana yang memenuhi standar, hingga pemastian capaian pembelajaran dan kompetensi lulusan. Selain itu, FILKOM berperan aktif sebagai pusat produksi pengetahuan melalui penguatan budaya riset dan publikasi, serta penyelenggaraan forum ilmiah untuk memperluas transfer pengetahuan dan meningkatkan reputasi akademik.

Dalam menjawab isu penyehatan organisasi, FILKOM berperan sebagai institusi yang memastikan tata kelola modern berbasis integrasi sistem informasi, data-driven decision making, serta layanan yang akuntabel. Peran ini mencakup pengembangan proses bisnis yang efisien, integrasi layanan akademik dan non-akademik, serta penguatan budaya kerja kolaboratif yang adaptif dan inovatif. Dengan demikian, penyehatan organisasi tidak hanya berorientasi pada perbaikan prosedural, tetapi juga pada pembentukan kapasitas kelembagaan yang mampu merespons dinamika kebutuhan pemangku kepentingan secara cepat dan tepat.

Dalam menjawab isu daya saing internasional, FILKOM memainkan peran strategis sebagai representasi keunggulan institusi di ranah global melalui penguatan sistem mutu, capaian akreditasi, peningkatan publikasi internasional, serta promosi inovasi teknologi sivitas akademika. Peran ini dijalankan melalui penguatan standar mutu internal, peningkatan kualitas luaran riset dan inovasi, serta pengembangan kemitraan internasional yang mendorong mobilitas akademik, kolaborasi riset, dan eksposur global. Dengan reputasi yang kuat, FILKOM dapat memperluas jejaring, memperkuat akses terhadap sumber daya, serta meningkatkan dampak keilmuan dan inovasi.

Dalam menjawab isu pengelolaan sumber daya, FILKOM berperan sebagai organisasi pembelajar yang berinvestasi pada peningkatan kapasitas manusia. Peran ini mencakup strategi peningkatan kualifikasi dosen, penguatan kompetensi pedagogik dan riset, peningkatan kesejahteraan dan motivasi kerja, serta pengembangan tenaga kependidikan melalui studi lanjut dan program pelatihan terarah. Penanaman jiwa entrepreneur juga menjadi bagian dari peran FILKOM untuk memperkuat kemandirian, kreativitas, dan orientasi inovasi, baik bagi SDM internal maupun ekosistem akademiknya.

Dalam menjawab isu pendanaan, FILKOM berperan sebagai pengelola sumber daya keuangan yang akuntabel dan berorientasi kinerja, sekaligus sebagai institusi yang proaktif membangun kemitraan strategis. Peran ini diwujudkan melalui penguatan pelaporan keuangan yang efektif, pengembangan sistem informasi manajemen berbasis kinerja, serta strategi komunikasi dan marketing institusional yang mendukung perluasan kerja sama. Dengan memperkuat kemitraan dengan perguruan tinggi lain, pemerintah, industri, LSM, dan lembaga keuangan, serta mendorong kemandirian melalui unit usaha dan layanan profesional,

FILKOM menegaskan posisinya sebagai organisasi yang adaptif, produktif, dan berkelanjutan.

BAB II PERJANJIAN KINERJA

A. Visi dan Misi

Visi Fakultas Ilmu Komputer (FILKOM) Universitas Brawijaya ditetapkan pada Renstra Periode Tahun 2022-2027 sebagai arah jangka menengah pengembangan fakultas, yang menjadi rujukan utama dalam penyusunan program, penganggaran, dan pengukuran kinerja pada Laporan Kinerja (LAKIN). FILKOM menetapkan visi **“menjadi Fakultas yang berdaya saing internasional dan berkontribusi kepada pengembangan teknologi informasi dan ilmu komputer untuk menunjang industri dan masyarakat dengan menyelaraskan pelaksanaan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat”**. Visi tersebut menegaskan dua orientasi strategis yang saling menguatkan, yaitu penguatan reputasi dan daya saing global, serta peningkatan kontribusi nyata bagi kebutuhan industri dan masyarakat melalui pelaksanaan Tri Dharma yang terintegrasi dan selaras.

Sebagai turunan visi, misi FILKOM berfungsi sebagai kerangka operasional untuk memastikan visi dapat diwujudkan melalui agenda kerja yang terukur dan akuntabel. Pertama, FILKOM berkomitmen **menyelenggarakan pendidikan di bidang teknologi informasi dan ilmu komputer yang berkualitas, berstandar internasional, dan berkelanjutan**. Misi ini menekankan konsistensi mutu proses pembelajaran, relevansi kurikulum, serta penguatan ekosistem akademik agar lulusan memiliki kompetensi yang sesuai kebutuhan perkembangan ilmu, teknologi, dan pasar kerja global.

Kedua, FILKOM **meningkatkan kemampuan civitas academica dalam pengembangan penelitian dan pengabdian yang selaras dengan kebutuhan industri dan masyarakat**. Misi ini memposisikan riset dan pengabdian bukan hanya sebagai kewajiban akademik, tetapi sebagai instrumen penciptaan dampak melalui inovasi, hilirisasi, dan penerapan teknologi yang tepat guna, sehingga luaran akademik dapat berkontribusi pada penyelesaian masalah nyata dan peningkatan daya saing sektor-sektor terkait.

Ketiga, FILKOM **mengintegrasikan pengembangan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang ditunjang dengan tata kelola organisasi yang baik**. Penekanan pada integrasi menandai pentingnya keterpaduan perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan pengendalian kinerja lintas bidang, sehingga pemanfaatan sumber daya, sistem layanan, dan penjaminan mutu dapat berjalan efektif, efisien, serta memenuhi prinsip transparansi dan akuntabilitas.

Keempat, FILKOM **berupaya mewujudkan kerja sama yang berkelanjutan di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam skala nasional dan internasional**. Misi ini menegaskan bahwa kemitraan strategis menjadi enabler penting bagi peningkatan kualitas penyelenggaraan Tri Dharma, perluasan jejaring ilmiah dan

profesional, serta penguatan positioning institusi di tingkat global. Seluruh misi tersebut menjadi landasan perumusan sasaran strategis dan indikator kinerja, sehingga LAKIN dapat menampilkan keterkaitan yang jelas antara mandat strategis Renstra dan capaian kinerja FILKOM pada periode pelaporan.

B. Rencana Kinerja Jangka Menengah

Sesuai Renstra Periode Tahun 2022-2027, Fakultas Ilmu Komputer menetapkan rencana kinerja jangka menengah sebagai berikut:

Tabel 1. Rencana Kinerja Jangka Menengah

Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Target Kinerja				
			2023	2024	2025	2026	2027
1. Menghasilkan lulusan yang kompeten, profesional, berbudi pekerti luhur, berjiwa <i>entrepreneur</i> dan berdaya saing internasional;	1. Persentase jumlah program studi yang memiliki kurikulum berstandar internasional yang memuat kekhasan UB	%	100	100	100	100	100
	2. Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan yang layak dalam waktu kurang dari 6 bulan	%	30	35	40	45	50
	3. Jumlah mahasiswa yang mendapatkan prestasi tingkat internasional						
	4. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan wirausaha	orang	10	15	20	25	30
	5. Persentase mahasiswa yang mempunyai						

Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Target Kinerja				
			2023	2024	2025	2026	2027
	sertifikasi profesi per tahun lulus						
	6. Tingkat kepatuhan terhadap norma dan kode etik akademik	orang	20	40	60	80	100
		%	3	6	9	12	15
		%	100	100	100	100	100
2. Menghasilkan <i>civitas academica</i> yang mampu mengembangkan penelitian dan pengabdian yang berorientasi pada pembaruan dan teknologi tepat guna untuk industri dan masyarakat;	1. Persentase jumlah dosen sebagai pembicara pada pertemuan ilmiah nasional atau internasional	%	10	15	20	25	30
	2. Jumlah HKI Dosen atau mahasiswa	orang	20	40	60	80	100
	3. Jumlah paten						
	4. Jumlah prototipe riset dan / industri	orang	1	2	3	4	5
	5. Jumlah publikasi ilmiah dosen tingkat nasional atau internasional	orang	2	4	6	8	10
	6. Jumlah mahasiswa sebagai pembicara pada	orang	12	14	16	18	20

Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Target Kinerja				
			2023	2024	2025	2026	2027
	pertemuan ilmiah nasional atau internasional	orang	3	4	4	5	5
3. Terwujudnya suasana akademik yang kondusif dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berdaya saing unggul;	1. Persentase ketercukupan infrastruktur, sarana dan prasarana terhadap jumlah <i>civitas academica</i>	%	100	100	100	100	100
	2. Persentase keterlibatan dosen dalam membimbing/ membina kegiatan mahasiswa/ lembaga kemahasiswaan	%	20	30	40	50	60
	3. Jumlah prestasi mahasiswa dalam kompetisi yang diselenggarakan oleh DIKTI atau non DIKTI						
	4. Jumlah kelompok kegiatan kemahasiswaan bidang penalaran	orang	120	140	160	180	200
	5. Jumlah kegiatan yang terkait dengan penelitian dan pengabdian untuk hilirisasi bidang keilmuan						
	6. Jumlah dosen asing yang terlibat aktivitas pada pendidikan,	orang	5	5	5	5	5

Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Target Kinerja				
			2023	2024	2025	2026	2027
	penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	orang	1	1	1	1	1
		orang	2	4	6	8	10
4. Terwujudnya tata kelola organisasi yang transparan, akuntabel, efektif, dan efisien; dan	1. Indeks kepuasan pelaksanaan tata kelola fakultas, baik dari pengguna jasa maupun pelaksana	index	80	80	82	84	86
	2. Rasio dosen dengan mahasiswa dalam program sarjana atau pascasarjana	rasio	1:26	1:27	1:28	1:29	1:30
	3. Rasio tenaga pendidik dengan mahasiswa dalam program sarjana atau pascasarjana						
	4. Tingkat keketatan seleksi masuk program sarjana atau pascasarjana	rasio	1:52	1:54	1:56	1:58	1:60
	5. Persentase serapan anggaran sesuai dengan perencanaan						

Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	Satuan	Target Kinerja				
			2023	2024	2025	2026	2027
		%	5	5	5	5	5
		%	100	100	100	100	100
5. Meningkatkan kuantitas dan kualitas kerja sama yang berkelanjutan di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam skala nasional dan internasional.	1. Jumlah kerja sama dengan instansi, institusi pendidikan dan mitra DUDI baik dalam maupun luar negeri	kerja sama	3	6	9	13	15
	2. Jumlah realisasi kerja sama dengan instansi, institusi pendidikan dan mitra DUDI baik dalam maupun luar negeri	kerja sama	3	6	9	12	16
	3. Jumlah hilirisasi hasil-hasil penelitian maupun pengabdian yang digunakan oleh instansi, institusi pendidikan dan / atau mitra DUDI (Dunia Usaha dan Dunia Industri) dalam negeri maupun luar negeri	hasil hilirisasi	2	4	6	8	10

C. Tujuan Strategis

Tujuan strategis FILKOM Universitas Brawijaya merujuk pada arah kebijakan Renstra FILKOM periode 2022–2027 yang menegaskan fokus kinerja fakultas pada penguatan mutu tridarma dan tata kelola. Tujuan strategis tersebut mencakup pencapaian luaran pendidikan melalui penghasilan lulusan yang kompeten, profesional, berkarakter, berjiwa kewirausahaan, serta memiliki daya saing internasional. Pada saat yang sama, FILKOM menargetkan penguatan kapasitas *civitas academica* untuk menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang adaptif terhadap pembaruan, relevan, dan berbasis teknologi tepat guna bagi kebutuhan industri maupun masyarakat.

Selanjutnya, FILKOM berkomitmen mewujudkan suasana akademik yang kondusif dan unggul sebagai prasyarat peningkatan kualitas pembelajaran, produktivitas riset, serta dampak pengabdian. Untuk memastikan capaian tersebut berjalan efektif, FILKOM menetapkan tata kelola organisasi yang transparan, akuntabel, efektif, dan efisien, sekaligus memperkuat kerja sama berkelanjutan pada skala nasional dan internasional di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat sebagai enabler utama pencapaian target kinerja fakultas.

Sesuai Renstra Periode Tahun 2022-2027, Fakultas Ilmu Komputer menetapkan tujuan strategis sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan yang kompeten, profesional, berbudi pekerti luhur, berjiwa *entrepreneurship*, dan berdaya saing internasional;
2. Menghasilkan *civitas academica* yang mampu mengembangkan penelitian dan pengabdian yang berorientasi pada pembaruan dan teknologi tepat guna untuk industri dan masyarakat;
3. Terwujudnya suasana akademik yang kondusif dalam bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berdaya saing unggul;
4. Terwujudnya tata kelola organisasi yang transparan, akuntabel, efektif, dan efisien; dan
5. Meningkatnya kuantitas dan kualitas kerja sama yang berkelanjutan di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam skala nasional dan internasional.

D. Perjanjian Kinerja Awal dan Akhir

Perjanjian Kinerja Rektor dan Dekan FILKOM UB tahun 2025 terdapat 1 perubahan dari target awal yaitu pada indikator kinerja 4.10.4 “Pendapatan yang berasal dari Pemanfaatan Aset - termasuk didalamnya kerjasama dari selain Kemdiktisaintek” yang

semula sebesar Rp. 2.086.424.518,- berubah menjadi Rp. 1.500.000.000,-. Perjanjian kinerja awal dan akhir dapat dilihat pada tabel 2.

Tabel 2. Perjanjian Kinerja Dekan FILKOM UB Tahun 2025

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target Awal	Target Akhir
1	Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	1. Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak			
		1 Lulusan S1/D4/D3 yang mendapat pekerjaan yang layak: 1. Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan; 2. Melanjutkan studi di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan; 3. Menjadi wirausaha dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan setelah lulus.	Nilai	604	604
		2. Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Program Studi			
		1 Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	703
		2 Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	703
		3 Prestasi mahasiswa: 1. Prestasi dari kegiatan kompetisi 2. Memiliki karya yang digunakan dunia usaha, dunia industri, dan masyarakat 3. Sertifikasi kompetensi Internasional	Nilai	1.323	1.323
		4 Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	34
		5 Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	18
		6 Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33	33

2	Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi	3. Dosen Berkegiatan di Luar Kampus					
		1	1. Melaksanakan tridharma di Perguruan Tinggi lain 2. Bekerja sebagai praktisi di dunia industri 3. Membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Nilai	80	80	
		4. Praktisi Mengajar di Dalam Kampus					
		1	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39	39	
		2	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39	39	
		3	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67	67	
		4	Dosen dengan jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1	1	
		5	Dosen Asing	Dosen	20	20	
		6	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	102	
		5. Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional					
		1	Publikasi Internasional Terindeks	Nilai	177	177	
		2	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai	20	20	
		3	Publikasi Buku: 1. Buku Nasional 2. Buku Internasional	Buku	18	18	
		4	Paten: 1. Paten Nasional 2. Paten Internasional	Paten	1	1	
		5	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	2	
		6	Jurnal Internasional	Jurnal	2	2	
		7	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	

		8	Produk Inovasi	Inovasi	1	1
		9	Penelitian yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar Negeri 2. Pendanaan Dalam Negeri	Penelitian	12	12
		10	Pengabdian Masyarakat yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar negeri 2. Pendanaan Dalam negeri	Pengabdian	6	6
		11	Sitasi Scopus per dosen	Nilai	80,48	80,48
3	Meningkatkan Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran	6. Kemitraan Program Studi				
		1	Kemitraan program studi S1/D4/D3: 1. Perguruan Tinggi Luar Negeri atau Dalam Negeri QS 200 2. Non-Perguruan Tinggi (Non-PT)	Nilai	13	13
		2	Kemitraan program studi S2 dan S3 dengan PT/non-PT	Kerjasama	3	3
		3	Voters untuk Academic Reputation	Voter	30	30
		4	Voters untuk Employer Reputation	Voter	70	70
		7. Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif				
		1	Mata kuliah S1/D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	MK	193	193
		8. Program Studi Berstandar Internasional				
		1	Program studi S1/D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Prodi	5	5
		2	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/tersertifikasi Internasional	Prodi	1	1
		3	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Prodi	6	6
		4	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu: 1. Mahasiswa S1/D4/D3	Persen	50	50

		2. Mahasiswa S2/profesi 3. Mahasiswa S3			
	5	Seminar Internasional	Seminar	2	2
4	9. Tata Kelola Institusi				
	1	Nilai SAKIP	Nilai	B	B
	2	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85	85
	3	Temuan SPI dan/atau BPK	Dokumen	0	0
	4	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	100
	5	Pembangunan Zona Integritas	Nilai	87,50	87,50
	6	Laporan sustainability	Dokumen	1	1
	10. Kinerja Anggaran				
	1	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0
	2	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0
	3	Efisiensi anggaran	Persen	20	20
	4	Pendapatan yang berasal dari Pemanfaatan Aset - termasuk didalamnya kerjasama dari selain Kemdiktisaintek	Rupiah	2.086.424.518	1.500.000.000
	PAGU ANGGARAN				Rp. 78.220.954.084,-

E. Program Prioritas

Kebijakan strategis yang kemudian menjadi dasar program prioritas dituangkan dalam dokumen Kebijakan Akademik FILKOM Edisi Pertama 2022-2042. Dalam dokumen ini tahapan pengembangan dibagi menjadi beberapa tahap dengan setiap tahapnya memiliki rentang waktu 5 (lima) tahun. Pada tahun 2025 ini, FILKOM memasuki tahap Konsolidasi Institusi (2022-2027) dengan pertimbangan bahwa FILKOM UB memerlukan identifikasi dan penataan ulang seluruh sumber daya yang dimiliki untuk menyiapkan kebutuhan menuju konvergensi pengembangan institusi yang berkelanjutan. Sasaran utama yang ingin diwujudkan pada pengembangan tahap pertama ini mengarah pada aspek penataan internal institusi dalam rangka menguatkan fondasi pengembangan FILKOM UB yang bersifat sistemik, yang mencakup: (i) penataan kurikulum program studi sebagai acuan dalam penyelenggaraan pendidikan; (ii) perumusan kebijakan akademik sebagai acuan dalam pengembangan FILKOM UB ke depan; (iii) penataan infrastruktur, sarana, dan prasarana

yang mendukung proses akademik sebagai dasar dalam pengelolaan anggaran yang proporsional dan tepat sasaran; dan (iv) pengembangan sistem penjaminan mutu andal sebagai acuan dalam proses pemantauan dan evaluasi pengelolaan institusi secara sistematis.

Dalam hal (i) penataan kurikulum, FILKOM memprioritaskan penerapan kurikulum berbasis Outcome Based Education (OBE) secara bertahap hingga disusunnya dokumen Panduan OBE. Perbaikan-perbaikan dilakukan secara bertahap seperti standardisasi Rencana Pembelajaran Semester (RPS) hingga pelaksanaan proses pembelajaran dan evaluasi pembelajaran. Dalam perjanjian kinerja, prioritas FILKOM dalam meningkatkan kualitas kurikulum dan pembelajaran dilakukan melalui kemitraan program studi, kelas yang kolaboratif dan partisipatif, program studi berstandar internasional termasuk seminar internasional (saat ini seminar internasional tahunan antara lain ICOMIT dan SIET, sedangkan seminar nasional tahunan adalah SENTRIN).

Dalam hal (ii) perumusan kebijakan akademik, FILKOM menetapkan kebijakan “Menyusun kebijakan akademik, norma akademik, dan kode etik akademik, serta membentuk komisi etik di tingkat fakultas.” Kebijakan ini menekankan bahwa seluruh dokumen tersebut harus disusun dan ditetapkan secara formal melalui penetapan Dekan sebagai acuan pengembangan akademik yang berkelanjutan dan berkualitas, sekaligus membentuk komisi etik untuk menegakkan norma dan kode etik yang telah ditetapkan.

Dalam hal (iii) penataan infrastruktur, sarana, dan prasarana, FILKOM memprioritaskan penyelesaian Gedung RINOV. Melalui program prioritas ini, FILKOM memastikan dukungan fasilitas untuk pendidikan, penelitian, dan pengabdian menjadi lebih memadai dan relevan dengan kebutuhan sivitas akademika, sekaligus memperkuat dasar penganggaran berbasis kebutuhan riil dan prioritas strategis.

Dalam hal (iv), Pada tahun 2025, FILKOM UB menempatkan penguatan program prioritas pengembangan Sistem Penjaminan Mutu yang andal sebagai instrumen kunci untuk memastikan proses pemantauan dan evaluasi pengelolaan institusi berjalan sistematis. Penetapan ini selaras dengan arah Tahap I (2022–2027) bertema *Konsolidasi Institusi* dalam Kebijakan Akademik FILKOM 2022–2042, yang secara eksplisit memasukkan “pengembangan sistem penjaminan mutu andal sebagai acuan dalam proses pemantauan dan evaluasi pengelolaan institusi secara sistematis” sebagai salah satu fokus penataan internal institusi.

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja Rektor dan Dekan FILKOM UB Tahun 2025, FILKOM menetapkan 4 sasaran dengan 10 indikator kinerja, dengan tingkat ketercapaian sebagai berikut:

Tabel 3. Capaian Kinerja FILKOM UB Tahun 2025

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target	Capaian	Persentase Capaian
1	Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	1. Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak				
		Lulusan S1/D4/D3 yang mendapat pekerjaan yang layak: 1. Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan; 2. Melanjutkan studi di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan; 3. Menjadi wirausaha dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan setelah lulus.	Nilai	604	473,5	78,4%
		2. Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Program Studi				
		1 Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	320,25	45,6%
		2 Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	112,2	16%

		3	Prestasi mahasiswa: 1. Prestasi dari kegiatan kompetisi 2. Memiliki karya yang digunakan dunia usaha, dunia industri, dan masyarakat 3. Sertifikasi kompetensi Internasional	Nilai	1.323	1.365	103,2%	
			4	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	23	67,6%
			5	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	4	22,2%
			6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33	182	551,5%
2	Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi	3. Dosen Berkegiatan di Luar Kampus						
		1	1. Melaksanakan tridharma di Perguruan Tinggi lain 2. Bekerja sebagai praktisi di dunia industri 3. Membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Nilai	80	100,5	125,6%	
		4. Praktisi Mengajar di Dalam Kampus						
		1	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39	32	82,1%	
		2	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39	22	56%	

3	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67	67	100,0%
4	Dosen dengan jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1	3	300%
5	Dosen Asing	Dosen	20	36	180%
6	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	97	95,1%
5. Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional					
1	Publikasi Internasional Terindeks	Nilai	177	77,8	44%
2	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai	20	28,8	144%
3	Publikasi Buku: 1. Buku Nasional 2. Buku Internasional	Buku	18	15	83,3%
4	Paten: 1. Paten Nasional 2. Paten Internasional	Paten	1	0	0%
5	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	1	50,0%
6	Jurnal Internasional	Jurnal	2	2	100,0%
7	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	tercapai
8	Produk Inovasi	Inovasi	1	1	100%
9	Penelitian yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar Negeri 2. Pendanaan Dalam Negeri	Penelitian	12	4	33,3%
10	Pengabdian Masyarakat yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar negeri 2. Pendanaan Dalam negeri	Pengabdian	6	1	16,7%

		11	Sitasi Scopus per dosen	Nilai	80,48	89,59	111,3%
3	Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran	6. Kemitraan Program Studi					
		1	Kemitraan program studi S1/D4/D3: 1. Perguruan Tinggi Luar Negeri atau Dalam Negeri QS 200 2. Non-Perguruan Tinggi (Non-PT)	Nilai	13	41,75	321,2%
		2	Kemitraan program studi S2 dan S3 dengan PT/non-PT	Kerjasama	3	22	733,3%
		3	Voters untuk Academic Reputation	Voter	30	37	123%
		4	Voters untuk Employer Reputation	Voter	70	5	7,1%
		7. Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif					
		1	Mata kuliah S1/D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	MK	193	209	108,3%
		8. Program Studi Berstandar Internasional					
		1	Program studi S1/D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Prodi	5	5	100%
		2	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/tersertifikasi Internasional	Prodi	1	1	100%
		3	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Prodi	6	6	100%
		4	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu: 1. Mahasiswa S1/D4/D3 2. Mahasiswa S2/profesi	Persen	50	80,47	160,9%

		3. Mahasiswa S3					
		5 Seminar Internasional	Seminar	2	2	100%	
4	Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	9. Tata Kelola Institusi					
		1	Nilai SAKIP	Nilai	B	B	100%
		2	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85	98,52	115,9%
		3	Temuan SPI dan/atau BPK	Dokumen	0	7	tidak tercapai
		4	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	85,71	85,7%
		5	Pembangunan Zona Integritas	Nilai	87,50	87,75	100,3%
		6	Laporan sustainability	Dokumen	1	1	100%
		10. Kinerja Anggaran					
		1	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	29.055.000	tidak tercapai
		2	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	29.055.000	tidak tercapai
3	Pendapatan yang berasal dari Pemanfaatan Aset - termasuk didalamnya kerjasama dari selain Kemdiktisaintek	Rupiah	1.500.000.000	2.003.650.559	133,6%		

Berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor dan Dekan FILKOM UB Tahun 2025, FILKOM menetapkan 4 sasaran strategis dengan 10 indikator kinerja. Secara umum, capaian kinerja tahun 2025 menunjukkan adanya indikator yang melampaui target (over-achieved), indikator yang tercapai sesuai target, serta beberapa indikator yang masih memerlukan penguatan karena capaian berada di bawah target.

Distribusi Capaian Kinerja pada Gambar 3 menunjukkan total 44 indikator kinerja yang dievaluasi, dengan sebaran sebagai berikut: 19 indikator (43,2%) berada pada kategori capaian <100%, 19 indikator (43,2%) berada pada kategori capaian 100%–150%, dan 6 indikator (13,6%) berada pada kategori capaian >150%. Ini mengindikasikan bahwa sebagian besar indikator telah mencapai atau melampaui target hingga 150%, namun pada saat yang sama masih terdapat porsi yang sama besar pada indikator yang belum memenuhi target. Kondisi tersebut menegaskan perlunya penguatan pengendalian kinerja dan tindak lanjut perbaikan pada indikator yang belum tercapai melalui penajaman strategi, penguatan dukungan sumber daya, serta mitigasi hambatan pelaksanaan. Sementara itu, capaian >150%

Tabel 4 berisi seluruh IKU yang masih belum mencapai target dengan rentang capaian yang bervariasi, mulai dari capaian yang relatif mendekati target hingga gap yang cukup besar pada beberapa indikator. Secara umum, ketidakcapaian ini terutama terkonsentrasi pada aspek outcome lulusan (respons tracer study yang belum optimal dan kendala pemutakhiran kontak alumni), pembelajaran di luar kampus dan internasionalisasi (keterbatasan kuota/mitra, kelengkapan dokumen dukung, durasi program yang tidak memenuhi ketentuan klaim, serta masih rendahnya jumlah mahasiswa asing), serta kinerja riset dan pengabdian (publikasi internasional terindeks yang belum memenuhi target, pendanaan eksternal penelitian/pengabdian yang masih perlu diperluas, dan paten yang masih dalam proses pengajuan/pemeriksaan). Selain itu, terdapat indikator reputasi employer yang terkendala rendahnya respons atasan langsung/mitra magang sebagai voter, serta catatan tata kelola internal berupa temuan SPI/BPK yang menunjukkan perlunya penguatan pengendalian internal, monitoring-evaluasi, dan pemenuhan data dukung. Oleh karena itu, bagian ini disajikan untuk memberikan konteks atas indikator-indikator yang belum tercapai beserta ringkasan kendala dan arah tindak lanjut, sebagai dasar penyusunan langkah perbaikan kinerja pada periode berikutnya.

Tabel 4. Analisis IKU belum mencapai target

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Capaian	Kendala/Permasalahan	Strategi/Tindak Lanjut
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	604	473,50	<ul style="list-style-type: none"> - Respons tracer study belum mencapai 80% dari total lulusan. - Kontak lulusan tidak aktif / sudah berganti sehingga kesusahan untuk menghubungi - Beberapa lulusan sudah sibuk dengan aktivitas masing-masing sehingga enggan mengisi tracer study. 	<ul style="list-style-type: none"> - Meminta bantuan kepada dosen pembimbing skripsi agar dapat menghubungi mahasiswa bimbingannya agar dapat mengisi tracer studi - Mencari lebih lanjut melalui sosial media, seperti : Facebook, Instagram, Twitter, Tiktok untuk data kontak lulusan
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program	Nilai	703	320,25	<ol style="list-style-type: none"> 1. jumlah mitra masih perlu ditambah untuk bisa mengakomodir jumlah peminat yang banyak 2. Kuota penerimaan mitra terbatas 	Jalin lebih banyak kerja sama dengan mitra industri dan universitas

	studi sebanyak 10 - 20 sks					
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	112,20	tidak semua peserta mengumpulkan dokumen dukung untuk pemrosesn NIM secara lengkap	dikemudian hari administrasi pengumpulan dokumen diperbaiki agar peserta mengumpulkan dokumen sesuai ketentuan
4	Mahasiswa S3/S2/S1/D4 /D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	23	Pertukaran Pelajar ke ISUFST (hanya 1 minggu) durasi tidak mencapai 1 smtr sehingga tidak bisa diklaim capaian IKU2.4	Menambah penyelenggaraan kegiatan pertukaran pelajar
5	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4 /D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	4	Jumlah mahasiswa asing S1 hanya 1 orang Jumlah mahasiswa asing S2 sejumlah 3 orang	<p>1. Perlu ada promosi atau publikasi atau sosialisasi kepada universitas mitra FILKOM di luar negeri bahwa di FILKOM UB menerima mahasiswa asing</p> <p>2. Diselenggarakan program beasiswa bagi mahasiswa asing untuk menarik minat pendaftar</p>
6	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha	Dosen	39	32	Tidak semua dosen memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri, karena sebagian masih bersifat akademik internal. Beberapa sertifikat juga telah kedaluwarsa (expired) dan belum diperbarui. Selain itu, belum	Disusun kebijakan institusional mengenai kewajiban atau target minimal kepemilikan sertifikat profesi bagi dosen sesuai dengan bidang keahliannya.

	dan dunia industri				terdapat integrasi antara data sertifikasi dosen dengan sistem informasi akademik atau sistem pelaporan SAKIP, sehingga operator SAKIP masih harus mencari data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi secara manual.	Institusi memberikan dukungan pendanaan atau insentif bagi dosen yang mengikuti pelatihan dan sertifikasi yang relevan dengan kebutuhan industri. Pelaporan sertifikat profesi juga diintegrasikan ke dalam sistem pelaporan rutin seperti BKD atau e-SAKIP.
7	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39,00	22	Tidak semua dosen memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri, karena sebagian masih bersifat akademik internal. Beberapa sertifikat juga telah kedaluwarsa (expired) dan belum diperbarui. Selain itu, belum terdapat integrasi antara data sertifikasi dosen dengan sistem informasi akademik atau sistem pelaporan SAKIP, sehingga operator SAKIP masih harus mencari data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi secara manual.	Disusun kebijakan institusional mengenai kewajiban atau target minimal kepemilikan sertifikat profesi bagi dosen sesuai dengan bidang keahliannya. Institusi memberikan dukungan pendanaan atau insentif bagi dosen yang mengikuti pelatihan dan sertifikasi yang relevan dengan kebutuhan industri. Pelaporan sertifikat profesi juga diintegrasikan ke dalam sistem pelaporan rutin seperti BKD atau e-SAKIP.
8	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	97	Beberapa dosen belum memiliki ID Scopus karena belum pernah mempublikasikan artikel di jurnal yang terindeks Scopus	Menyusun panduan teknis mengenai tata cara klaim, konsolidasi, dan pemanfaatan ID Scopus bagi dosen. Selain itu, dosen didorong untuk aktif menulis di jurnal bereputasi melalui penyediaan pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional.
9	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	6	1	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 1 kegiatan pengabdian masyarakat yang didanai oleh institusi di luar perguruan tinggi. Hasil ini menunjukkan adanya	FILKOM akan mendorong peningkatan perolehan pendanaan eksternal melalui penguatan jejaring kerja sama, pendampingan penyusunan proposal pengabdian, serta sosialisasi

					kontribusi awal FILKOM dalam memperluas kolaborasi eksternal pada kegiatan pengabdian masyarakat.	peluang pendanaan dalam dan luar negeri. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas kegiatan pengabdian masyarakat pada periode kinerja berikutnya.
10	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	177	77,80	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 72 publikasi internasional terindeks yang telah melalui proses penelaahan dan dinyatakan layak terbit. Capaian ini mencerminkan kontribusi dosen FILKOM dalam publikasi ilmiah internasional meskipun belum mencapai target yang ditetapkan.	FILKOM akan meningkatkan pendampingan penulisan artikel ilmiah, memperkuat kolaborasi riset nasional dan internasional, serta mengoptimalkan dukungan pendanaan publikasi. Langkah ini diarahkan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi internasional terindeks pada periode berikutnya.
11	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	80.48	89,59	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil melampaui target dengan capaian 89,59 sitasi Scopus per dosen. Hasil ini mencerminkan peningkatan visibilitas dan dampak ilmiah publikasi dosen FILKOM di tingkat internasional.	FILKOM akan mempertahankan dan meningkatkan capaian ini melalui pendampingan riset berkelanjutan, strategi peningkatan sitasi, serta perluasan jejaring kolaborasi global. Upaya tersebut diarahkan untuk menjaga tren peningkatan dampak ilmiah dosen FILKOM.
12	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	18	15	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 15 publikasi buku, baik berupa buku akademik maupun bab dalam buku. Capaian ini mencerminkan kontribusi dosen FILKOM dalam pengembangan dan diseminasi ilmu pengetahuan meskipun belum sepenuhnya mencapai target.	FILKOM akan meningkatkan pendampingan penulisan buku, pemberian insentif penerbitan, serta kolaborasi penulisan antar dosen. Langkah ini diarahkan untuk mendorong peningkatan jumlah dan kualitas publikasi buku pada periode kinerja berikutnya.

13	Paten	Jumlah paten	1	0	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM belum mencapai target dengan realisasi 0 paten terbit, karena paten yang diusulkan masih dalam proses pengajuan dan pemeriksaan. Kondisi ini menunjukkan bahwa aktivitas inovasi telah berjalan meskipun belum menghasilkan paten terbit pada periode pelaporan.	FILKOM akan mempercepat proses pendampingan substantif dan administratif pengajuan paten serta meningkatkan koordinasi dengan unit pengelola kekayaan intelektual. Upaya ini dilakukan untuk memastikan paten yang sedang diajukan dapat terbit dan berkontribusi pada capaian kinerja di periode berikutnya.
14	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	1	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 1 jurnal nasional terakreditasi, sementara satu jurnal lainnya masih dalam proses perpanjangan akreditasi. Kondisi ini menunjukkan keberlanjutan pengelolaan jurnal meskipun target belum sepenuhnya tercapai.	FILKOM akan mempercepat proses perpanjangan akreditasi jurnal melalui pemenuhan seluruh persyaratan administrasi dan substansi. Selain itu, penguatan kapasitas pengelola jurnal akan terus dilakukan untuk menjaga dan meningkatkan peringkat akreditasi pada periode berikutnya.
15	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	12	4	Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 4 penelitian yang didanai oleh institusi di luar Universitas Brawijaya. Capaian ini menunjukkan adanya partisipasi dosen FILKOM dalam skema pendanaan eksternal meskipun belum mencapai target yang ditetapkan.	FILKOM akan memperkuat pendampingan penyusunan proposal, meningkatkan sosialisasi peluang pendanaan eksternal, serta mendorong kolaborasi riset lintas institusi. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan perolehan pendanaan penelitian dari pihak luar pada periode kinerja berikutnya.
16	Voters untuk Employer Reputation	Responden	70	5	tidak semua atasan langsung lulusan dan mitra magang membalas email	1. akan mencoba menghubungi alumni untuk meminta atasan langsungnya mengisi survey

						<p>2. akan melakukan komunikasi yang lebih lagi dengan</p> <p>perwakilan magang mitra agar bersedia membalas email dan bersedia menjadi voter</p>
17	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	7	<p>Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data</p> <p>dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan</p> <p>pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan SPI</p>	<p>1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat</p> <p>2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data</p> <p>dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat), benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB</p>
18	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	85,71	<p>Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data</p> <p>dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan</p> <p>pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan</p>	<p>1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat 2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data</p> <p>dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat),</p>

					SPI, sehingga harus menyusun terlebih dahulu yang memerlukan waktu	benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB.
19	Pembangunan Zona Integritas	Persen	86.5	87,75	<p>Hasil evaluasi menunjukkan bahwa pelaksanaan monitoring dan evaluasi belum sepenuhnya dilakukan secara berkala dan berkelanjutan, serta masih terdapat area perubahan dengan capaian penilaian yang belum optimal akibat keterbatasan dan ketidaksesuaian data dukung dengan pedoman. Selain itu,</p> <p>kelengkapan data dukung untuk standar operasional prosedur masih perlu diperkuat, tindak lanjut atas temuan monitoring dan evaluasi belum terdokumentasi secara sistematis, inovasi layanan yang berdampak masih perlu ditingkatkan, dan pemenuhan nilai minimum pada masing-masing area perubahan belum seluruhnya terpenuhi</p>	<p>Sebagai tindak lanjut atas hasil evaluasi, fakultas akan melaksanakan monitoring dan evaluasi secara berkala dan berkelanjutan, melengkapi serta menyesuaikan data dukung pada area perubahan yang belum optimal sesuai pedoman penilaian, dan mendokumentasikan tindak lanjut atas seluruh temuan monev sebagai eviden baru. Selain itu, fakultas akan menyempurnakan data dukung standar operasional prosedur, mengembangkan inovasi layanan yang terukur dan berdampak, serta memastikan pemenuhan nilai minimum pada setiap area perubahan sebagai bagian dari penguatan pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM</p>

B. Realisasi Anggaran

1. Capaian Anggaran

Pada awal tahun anggaran 2025, pagu FILKOM adalah senilai Rp 47.933.656.704. Seiring berjalannya tahun anggaran terdapat realokasi dari Universitas untuk pendanaan Gedung Riset dan Inovasi Tahap II, 30% Dana Penelitian Doktor (Guru Besar, Lektor, dan Non Lektor), penambahan belanja laboratorium Program Prioritas Rektor, kegiatan Magang Berdampak, AITF-Komdigi, dan Kerja Sama Penelitian. Selain penambahan pagu, juga ada pengurangan pagu yang diambil universitas untuk beberapa pendanaan seperti pembayaran remunerasi, pendanaan Dosen Berkarya dan pendanaan perjalanan dinas Rapat Kerja Pimpinan (Forum Dekan dan Forum Wakil Dekan). Pada triwulan IV, terkonfirmasi bahwa belanja gedung Riset dan Inovasi Tahap II tidak dapat terealisasi pada tahun 2025, sehingga pagu gedung tersebut direalokasi untuk tahun anggaran 2026. Sehingga, pada akhir tahun pagu FILKOM menjadi sebesar Rp 41.706.966.608. Dari pagu tersebut realisasi belanja adalah senilai Rp 33.934.777.498,00. Sehingga persentase serapan anggaran atau capaian anggarannya adalah senilai 81,36 %.

Dalam 3 tahun terakhir, capaian tahun 2025 menjadi yang terendah karena hanya sebesar 81,36 % dibandingkan tahun 2023 (83.22%) dan 2024 (84.06%). Beberapa penyebab cukup rendahnya serapan dibandingkan dengan tahun sebelumnya adalah:

1. program prioritas rektor yang tidak terlaksana 100% (hanya 76,95%),
2. adanya belanja yang sudah dianggarkan di SIREKA tapi tidak terlaksana,
3. banyak belanja barang dan jasa yang terlaksana menjelang akhir tahun (pemenuhan data dukung belanja barang dan jasa (pada SERASI) yang terlambat sehingga belanja pun mundur),
4. karena sebagian belanja mundur di TW 3 atau 4, menjadi keterbatasan sumber daya dan waktu sehingga tidak semua belanja yang sudah dimasukkan ke dalam pagu di SIREKA terlaksana.

Persentase realisasi anggaran FILKOM dalam 3 tahun terakhir cukup konsisten di atas angka 80%, yaitu kurang lebih realisasi belanja di angka 33 Milyar sampai 35 Milyar dari pagu sebesar 41 Milyar sampai 43 Milyar. Artinya sejauh ini, kemampuan belanja FILKOM ada di angka 30 - 35 Milyar. Perlu adanya evaluasi dan tindak lanjut untuk meningkatkan kemampuan penyerapan anggaran, sehingga minimal serapan anggaran di akhir tahun ada di angka 95%. Beberapa diantaranya yang bisa dilakukan untuk memperbaiki serapan anggaran adalah perencanaan yang matang, penyusunan program kerja yang matang dan realisasi belanja yang sesuai RKAT, penyusunan data dukung belanja pengadaan barang dan jasa yang tepat waktu sehingga realisasi bisa segera dilaksanakan, menghindari belanja yang menumpuk di akhir tahun.

Tabel 5. Persentase Serapan Anggaran dalam 3 Tahun Terakhir:

TA	Pagu	Realisasi	Persentase Serapan
2023	42,988,405,744	35,775,602,522	83.22%
2024	92,903,395,541	78,098,311,462	84.06%
2025	41,706,966,608	33,934,777,498	81.36%

Tabel 6. Persentase Serapan Anggaran Berdasar Sasaran dan Indikator Sasaran

SASARAN	INDIKATOR_SASARAN	JUMLAH RKA	JUMLAH REALISASI	PERSENTASE SERAPAN
Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran yang inovatif dan adaptif	Jumlah bulan layanan pendidikan	4,614,836,011	3,643,813,963	78.96%
	Persentase Dosen Berkegiatan di Luar Kampus (IKU 3)	78,500,000	28,890,663	36.80%
	Persentase Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif (IKU 7)	146,000,000	131,519,535	90.08%
	Persentase Kemitraan Program Studi (IKU 6)	386,250,000	206,604,669	53.49%
	Persentase Praktisi Mengajar di Dalam Kampus (IKU 4)	181,820,000	105,224,745	57.87%
	Persentase Program Studi Berstandar Internasional (IKU 8)	1,117,785,838	808,605,239	72.34%
Meningkatnya kualitas lulusan berbasis merdeka belajar kampus merdeka (S1 PK)	Indeks Pembangunan Karakter Mahasiswa	1,141,705,000	813,267,237	71.23%
	Jumlah bulan layanan kemahasiswaan	1,326,100,000	1,146,807,758	86.48%
	Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak (IKU 1)	106,000,000	101,182,652	95.46%
	Persentase Mahasiswa Asing S3/ S2/ S1/ D4/ D3 dan Profesi (penuh waktu dan paruh waktu)	618,372,461	536,308,863	86.73%
	Persentase Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Program Studi (IKU 2)	384,480,000	220,738,047	57.41%

Meningkatnya kualitas sumber daya manusia untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi	Jumlah bulan layanan riset, inovasi, dan pengabdian kepada masyarakat	475,100,000	430,739,227	90.66%
	Persentase Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional (IKU 5)	4,412,500,000	2,902,934,390	65.79%
Program prioritas	Program prioritas	5,158,655,431	3,969,423,370	76.95%
Terwujudnya tata kelola yang berkualitas	Bulan layanan perkantoran	15,982,313,234	14,244,167,044	89.12%
	Nilai SAKIP (IKU 9)	47,090,284	47,090,284	100.00%
	Persentase Pendapatan Non APBN yang bersumber dari perolehan di luar UKT	2,493,124,577	2,028,038,149	81.35%
	Persentase Unit yang Mendapatkan Predikat WBK-WBBM	3,036,333,772	2,569,421,663	84.62%
Total		41,706,966,608	33,934,777,498	81.36%

2. Efisiensi Anggaran

Pada tahun anggaran 2025, realisasi anggaran sebesar Rp 33.934.777.498 dari pagu Rp 41.706.966.608 atau 81,36% menunjukkan adanya serapan anggaran karena berkisar di angka 80-100%. Hal ini cukup konsisten karena di 3 tahun terakhir nilai serapan di angka kisaran tersebut. Beberapa hal yang mendukung efisiensi ini adalah perencanaan yang selalu diperbaiki terus sehingga cukup matang dan fleksibel karena adanya proses revisi SIREKA baik jadwal yang dibuka setiap triwulan ataupun melalui mekanisme pergeseran pagu, sehingga belanja yang direncanakan benar-benar disesuaikan dengan realisasi belanja yang akan dipergunakan termasuk dalam hal nilai belanja. Proses revisi dan pergeseran pagu tersebut memungkinkan optimalisasi belanja pada kegiatan prioritas serta pengendalian pada pos yang tidak memerlukan pembiayaan maksimal, sehingga belanja dapat dilaksanakan secara lebih efisien dan selaras dengan perencanaan serta capaian target kinerja yang telah ditetapkan. Serapan Tahun 2025, dapat diketahui bahwa pengelolaan anggaran telah dilaksanakan dengan memperhatikan prinsip efisiensi. Hal ini tercermin dari perbandingan antara jumlah anggaran yang dialokasikan dalam RKA dengan realisasi anggaran pada masing-masing sasaran dan indikator kinerja.

Berdasar cara perhitungan manual indikator kinerja UB tahun 2024 (dikarenakan pada tahun 2025, poin ini dihilangkan), efisiensi anggaran adalah perbandingan antara serapan anggaran dengan persentase kinerja yang dicapai, jika serapan 100% maka capaian kinerja harus 120%. Serapan anggaran tahun 2025 adalah 81,36%, maka efisiensi anggaran adalah sebesar 97,63%.

Secara keseluruhan, variasi tingkat serapan anggaran pada tahun 2025 mencerminkan penerapan prinsip efisiensi anggaran, di mana realisasi disesuaikan dengan kebutuhan dan capaian kinerja masing-masing indikator. Penggunaan anggaran yang tidak sepenuhnya terserap tidak menunjukkan rendahnya kinerja, melainkan merupakan hasil dari upaya pengendalian belanja, optimalisasi sumber daya, serta penyesuaian pelaksanaan kegiatan tanpa mengurangi kualitas dan pencapaian sasaran yang telah ditetapkan.

C. Inovasi, Penghargaan, dan Program Crosscutting / Collaborative

1. Inovasi

Sepanjang tahun 2025, FILKOM UB menempatkan inovasi sebagai pengungkit utama kinerja tridharma sekaligus sebagai kontribusi terukur terhadap agenda pembangunan berkelanjutan. Penguatan inovasi terlihat dari konsistensi FILKOM dalam mendorong lahirnya solusi digital yang relevan bagi industri dan masyarakat melalui portofolio karya mahasiswa dan dosen, mulai dari aplikasi berbasis AI hingga produk kreatif digital seperti batik generatif. Capaian ini tidak hanya tercermin pada prestasi mahasiswa di berbagai kompetisi inovasi, business model canvas, UI/UX design, hackathon, serta pameran karya akhir, tetapi juga pada orientasi hilirisasi riset menjadi produk/layanan bernilai tambah yang berpotensi diadopsi oleh pemangku kepentingan di luar kampus.

Dari sisi penguatan ekosistem inovasi, FILKOM UB membangun “innovation pipeline” yang relatif lengkap, yakni melalui penyelenggaraan forum ilmiah (konferensi/seminar), showcase capstone project, program percepatan publikasi bereputasi, serta rangkaian workshop teknologi mutakhir (AI, IoT, blockchain/Web3, cybersecurity, NB-IoT, biometrik) yang memperkuat kapasitas riset terapan dan kesiapan talenta digital. Ekosistem ini diperkuat oleh dukungan pendanaan riset/pengabdian dan pemanfaatan komputasi serta kecerdasan artifisial untuk menghasilkan inovasi yang aplikatif dan berkelanjutan.

Dengan pendekatan tersebut, inovasi tidak berhenti sebagai luaran akademik, tetapi bergerak menjadi praktik kelembagaan yang mendorong peningkatan daya saing, produktivitas, dan relevansi kontribusi FILKOM terhadap kebutuhan nyata.

2. Penghargaan

Sepanjang tahun 2025, FILKOM Universitas Brawijaya menunjukkan kinerja kelembagaan yang semakin matang melalui capaian penghargaan pada tingkat universitas, baik pada aspek mutu layanan, budaya keselamatan, dukungan terhadap aktivitas berprestasi

mahasiswa, maupun penguatan integritas organisasi. Pada ajang Giraffe Award UB 2025, FILKOM berhasil meraih Peringkat I kategori *Safety Excellence* yang menegaskan konsistensi penerapan budaya K3 dan pengelolaan lingkungan kerja yang aman, tertib, serta berorientasi pada pencegahan risiko. Pada ajang yang sama, FILKOM juga memperoleh Peringkat II kategori *Unit dengan Layanan Terpadu Terbaik*, yang merefleksikan peningkatan efektivitas layanan akademik dan administratif melalui proses yang lebih terintegrasi, responsif, dan berorientasi pada kepuasan pemangku kepentingan. Selain itu, Peringkat III kategori *Mahasiswa Berkegiatan/Meraih Prestasi di Luar Program Studi* memperkuat komitmen FILKOM dalam memfasilitasi pengembangan talenta mahasiswa melalui kegiatan ko/ekstrakurikuler, kompetisi, serta program penguatan kompetensi di luar kurikulum inti, sehingga capaian mahasiswa dapat berkontribusi langsung terhadap reputasi dan daya saing institusi .

Di luar capaian tersebut, FILKOM juga menerima Piagam Penghargaan Rektor UB sebagai Terbaik 3 *Unit Kerja Berkomitmen Tinggi Anti Korupsi*. Penghargaan ini menegaskan praktik tata kelola yang akuntabel dan transparan, penguatan sistem pengendalian internal, serta komitmen berkelanjutan terhadap budaya integritas dalam penyelenggaraan layanan pendidikan tinggi. Secara keseluruhan, rangkaian penghargaan tahun 2025 ini menjadi indikator bahwa upaya perbaikan berkelanjutan di FILKOM tidak hanya berdampak pada kinerja layanan dan keselamatan kerja, tetapi juga pada pembinaan prestasi mahasiswa dan penguatan etika organisasi sebagai fondasi pencapaian target kinerja berikutnya.

3. Program *Crosscutting/Collaborative*

Sepanjang tahun 2025, FILKOM UB menguatkan pendekatan *crosscutting/collaborative* sebagai strategi pelaksanaan tridharma yang menembus batas unit, disiplin, dan sektor. Kolaborasi tidak diposisikan sebagai kegiatan insidental, tetapi sebagai ekosistem kerja yang menghubungkan pendidikan, riset, inovasi, dan pengabdian melalui jejaring mitra akademik, industri, pemerintah, komunitas, serta alumni, sehingga dampak program menjadi lebih terukur dan berkelanjutan. Pada level internasional, kolaborasi diwujudkan melalui *adjunct professor, visiting lecture, student mobility, joint research, dan implementation agreement* dengan berbagai universitas mitra, yang sekaligus memperkuat kapabilitas institusional, kualitas pembelajaran, dan daya saing riset FILKOM UB. Pada level nasional dan internal universitas, kolaborasi lintas fakultas dan jejaring nasional juga dioptimalkan untuk mendorong pembelajaran kolaboratif dan pertukaran praktik baik, termasuk melalui kunjungan studi banding antar perguruan tinggi serta penguatan jejaring alumni.

Dari sisi implementasi program, pola kolaborasi lintas sektor tampak pada integrasi kegiatan akademik dengan kebutuhan industri melalui program 3in1, kuliah tamu praktisi, workshop tematik, magang mitra, *campus hiring*, serta keterlibatan praktisi pada *capstone project*. Skema ini mempertemukan kebutuhan kompetensi dunia kerja dengan capaian pembelajaran, sekaligus membuka kanal hilirisasi ide/riset menjadi solusi yang relevan. Pada

saat yang sama, kolaborasi riset internasional difokuskan pada agenda teknologi strategis (misalnya AI dan keamanan siber, sistem hijau berbasis geospasial, hingga komputasi kinerja tinggi) melalui mekanisme *joint funding* dan peninjauan riset bersama, sehingga memperluas kontribusi FILKOM UB pada isu lintas-bidang yang prioritas.

Untuk memastikan kolaborasi berjalan efektif, FILKOM UB juga menerapkan tata kelola kemitraan melalui koordinasi, monitoring–evaluasi program (misalnya 3in1, *visiting lecture*, dan MMD), serta forum diseminasi dan dialog kebijakan agar sinergi lintas sektor berlangsung transparan, terukur, dan berkelanjutan . Dalam ranah pengabdian, kolaborasi multipihak diperluas bersama pemerintah daerah, sekolah, komunitas, dan lembaga sosial melalui program MMD, digitalisasi RT/RW, penguatan literasi AI bagi guru/komunitas, pengembangan buku digital interaktif, serta inovasi aplikasi layanan publik—yang menegaskan bahwa capaian kinerja tidak hanya berhenti pada luaran internal, tetapi juga menghasilkan manfaat langsung bagi masyarakat dan mitra strategis.

BAB IV PENUTUP

Fakultas Ilmu Komputer Universitas Brawijaya (FILKOM UB) pada tahun 2025 menunjukkan kinerja yang secara umum berada pada tren positif, dengan capaian indikator yang didominasi oleh kategori tercapai dan melampaui target. Hasil evaluasi atas total 44 indikator kinerja menunjukkan 6 indikator (13,6%) berada pada kategori capaian >150%, 19 indikator (43,2%) pada kategori capaian 100%–150%, dan 19 indikator (43,2%) masih berada pada kategori capaian <100%. Distribusi ini menegaskan bahwa sebagian besar indikator telah mencapai atau melampaui target hingga 150%, namun pada saat yang sama masih terdapat proporsi yang signifikan pada indikator yang belum memenuhi target dan memerlukan penguatan melalui pengendalian kinerja serta tindak lanjut perbaikan yang lebih terarah.

Laporan Kinerja Tahun 2025 ini menyajikan gambaran komprehensif mengenai capaian FILKOM UB pada seluruh aspek penyelenggaraan tridharma dan tata kelola. Berbagai capaian yang diraih merefleksikan efektivitas pelaksanaan program dan konsistensi implementasi kebijakan pada area prioritas, sekaligus memperlihatkan praktik baik yang dapat direplikasi pada siklus perencanaan berikutnya. Selain itu, laporan ini juga menempatkan capaian kinerja sebagai instrumen pembelajaran organisasi, bukan semata dokumentasi administratif dengan menautkan capaian, tantangan, dan rekomendasi pada kebutuhan penguatan strategi serta dukungan sumber daya.

FILKOM UB Ke depannya, berkomitmen menindaklanjuti indikator yang belum tercapai melalui penajaman strategi, penguatan koordinasi lintas unit, dan mitigasi hambatan pelaksanaan, sekaligus menjaga keberlanjutan capaian yang telah melampaui target agar tetap relevan dan menantang pada periode berikutnya. Pada aspek pengelolaan sumber daya, evaluasi terhadap realisasi anggaran juga menjadi perhatian untuk memastikan perencanaan dan eksekusi program semakin presisi, tepat waktu, dan selaras dengan prioritas strategis, mengingat serapan anggaran tahun 2025 tercatat 81,36% dan masih memerlukan penguatan tata kelola perencanaan, penyiapan data dukung, serta pengendalian pelaksanaan agar kinerja anggaran semakin optimal.

Akhirnya, capaian tahun 2025 merupakan hasil kolaborasi dan kerja kolektif seluruh sivitas akademika serta dukungan para pemangku kepentingan. FILKOM UB akan terus meningkatkan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, memperkuat sistem pengendalian internal dan kepatuhan, serta mengakselerasi perbaikan berkelanjutan untuk memperkokoh daya saing institusi di tingkat nasional maupun internasional.

Lampiran

- A. Perjanjian Kinerja**
- B. Pengukuran Kinerja**
- C. Surat Pernyataan Laporan Kinerja Telah Direviu**

**NEGOSIASI PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	DO	Data Dasar FILKOM	Target FILKOM	Nego FILKOM	Catatan	
1	Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	1. Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak							
		1	Lulusan S1/D4/D3 yang mendapat pekerjaan yang layak: 1. Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan; 2. Melanjutkan studi di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan; 3. Menjadi wirausaha dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan setelah lulus.	Nilai	Target IKU (82%). Data dasar: Lulusan tahun S1/D4/D3, 1 Januari-31 Desember 2024	737	604	604	
			2. Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Program Studi						
		1	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	Target IKU (40%). Data dasar: Mahasiswa aktif semester 6~18	1.758	703	703	
		2	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan Inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	Target IKU (40%). Data dasar: Mahasiswa aktif semester 6~18	1.758	703	703	
		3	Prestasi mahasiswa: 1. Prestasi dari kegiatan kompetisi 2. Memiliki karya yang digunakan dunia usaha, dunia industri, dan masyarakat 3. Sertifikasi kompetensi Internasional	Nilai	Target IKU (40%). Data dasar: Mahasiswa aktif semester 2~18	3.307	1.323	1.323	
		4	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	Pemeringkatan QS WUR (1%). Data dasar: Mahasiswa aktif S3/S2/S1/D4/D3 semester 1~18	3.411	34	34	
		5	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	Renstra (0,53%). Data dasar: Mahasiswa aktif S3/S2/S1/D4/D3 semester 1~18	3.411	18	18	
		6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	Renstra (0,98%). Data dasar: Mahasiswa aktif S3/S2/S1/D4/D3 semester 1~18	3.411	33	33	
				3. Dosen Berkegiatan di Luar Kampus					
1	1. Melaksanakan tridharma di Perguruan Tinggi lain 2. Bekerja sebagai praktisi di dunia industri 3. Membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Nilai	IKU (78%). Data dasar: dosen NIDN	102	80	80			
		4. Praktisi Mengajar di Dalam Kampus							
1	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	IKU (38%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	39	39			
2	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	IKU (38%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK, NUP	102	39	39			
3	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	RENSTRA (54% dosen aktif) . Data dasar: jumlah dosen NIDN dan NIDK bergelar Doktor. Target: jumlah dosen bergelar doktor + dosen sedang S3 + 50% dosen S2 yg akan lanjut studi (dibuktikan dengan LoA) pada akhir tahun 2025	42	67	67	42 dosen S3, 19 dosen sedang studi S3, 6 orang dosen akan studi S3		
4	Dosen dengan jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	RENSTRA (+3% GB saja) . GB berkelas dunia (Sains H-index = 7; Soshum H-index = 5). Data dasar: dosen bergelar GB. Target: 50% GB berkelas dunia	2	1	1			

**NEGOSIASI PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	DO	Data Dasar FILKOM	Target FILKOM	Nego FILKOM	Catatan		
2	Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi	5	Dosen Asing	Dosen	RENSTRA (20%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	20	20		
		6	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	Indikator pendukung QS 500 dunia (QS WUR) 100%. Data dasar: dosen NIDN	102	102	102		
		5. Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional								
		1	Publikasi Internasional Terindeks	Nilai	IKU (174%). Target UB 4000 artikel. Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	177	177		
		2	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai	IKU (20%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	20	20		
		3	Publikasi Buku: 1. Buku Nasional 2. Buku Internasional	Buku	RENSTRA (393): Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	18	18		
		4	Paten: 1. Paten Nasional 2. Paten Internasional	Paten	RENSTRA (53). Data dasar: Jumlah usulan paten sederhana tahun 2022 dan usulan paten (biasa) tahun 2020 yang belum granted pada tahun 2025	2	1	1		
		5	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	Jurnal terindex Sinta 1- Sinta 6. Data dasar: data jurnal terakreditasi yang dikelola fakultas	2	2	2		
		6	Jurnal Internasional	Jurnal	Jurnal terindex DOAJ. Data dasar: data jurnal terakreditasi (selain Scopus dan WOS) yang dikelola fakultas	2	2	2		
		7	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	Jurnal terindex Scopus/WOS. Data dasar: data jurnal terakreditasi yang dikelola.	0	0	0	Diusulkan untuk tahun 2026	
		8	Produk Inovasi	Inovasi	Renstra (1%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	1	1		
9	Penelitian yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar Negeri 2. Pendanaan Dalam Negeri	Penelitian	Rerata capaian UB 2024 (12%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	12	12				
10	Pengabdian Masyarakat yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar negeri 2. Pendanaan Dalam negeri	Pengabdian	Rerata capaian UB 2024 (6%). Data dasar: dosen NIDN, NIDK	102	6	6				
11	Sitasi Scopus per dosen	Nilai	Data dasar: capaian tahun 2024. Target: capaian tahun 2024 ditambah proyeksi kenaikan sitasi 5%.	76,65	80,48	80,48				
6. Kemitraan Program Studi										
1	Kemitraan program studi S1/D4/D3: 1. Perguruan Tinggi Luar Negeri atau Dalam Negeri QS 200 2. Non-Perguruan Tinggi (Non-PT)	Nilai	IKU (Rasio Kerjasama per PS = 3,21). Data dasar: Jumlah prodi S1/D4/D3	4	13	13				
2	Kemitraan program studi S2 dan S3 dengan PT/non-PT	Kerjasama	RENSTRA (Rasio Kerjasama per PS = 3,21). Data dasar: Jumlah prodi S3/S2/profesi	1	3	3				

**NEGOSIASI PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	DO	Data Dasar FILKOM	Target FILKOM	Nego FILKOM	Catatan		
3	Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran	3	Voters untuk Academic Reputation	Voter	Indikator pendukung QS 500 dunia (QS WUR)	0	30	30		
		4	Voters untuk Employer Reputation	Voter	Indikator pendukung QS 500 dunia (QS WUR)	0	70	70		
		7. Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif								
		1	Mata kuliah S1/D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	MK	IKU (66%). Data dasar: jumlah matakuliah yang terselenggara Genap 2023/2024 dan Genjil 2024/2025	293	193	193		
		8. Program Studi Berstandar Internasional								
		1	Program studi S1/D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Prodi	IKU (48%). Data dasar: Prodi S1/D4/D3 yang terakreditasi Internasional	5	5	5		
		2	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/tersertifikasi Internasional	Prodi	Total Prodi Profesi, S2, Spesialis, dan S3	1	1	1		
		3	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Prodi	Data dasar: Prodi S1/D4/D3 yang terakreditasi A atau Unggul	6	6	6		
		4	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu: 1. Mahasiswa S1/D4/D3 2. Mahasiswa S2/profesi 3. Mahasiswa S3	Persen	Rerata mahasiswa lulus tepat waktu PS S1/D4/D3, S2/S3/Profesi		50	50		
		5	Seminar Internasional	Seminar	Fakultas sebagai penyelenggara (HOST) atau CoHOST dengan output proceeding terindex Scopus atau bekerjasama dengan jurnal terindex Scopus. Data dasar: Capaian tahun 2024	2	2	2		
4	Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	9. Tata Kelola Institusi								
		1	Nilai SAKIP	Nilai	Data dasar: capaian tahun 2024. Target: Nilai capaian tahun 2024 + 3 poin dikonversi menjadi huruf.	B (67,0)	B	B		
		2	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	Target Renstra	0	85	85		
		3	Temuan SPI dan/atau BPK	Dokumen		0	0	0		
		4	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen		100	100	100		
		5	Pembangunan Zona Integritas	Nilai	Target dari SRB	90,65	87,50	87,50		
		6	Laporan sustainability	Dokumen		0	1	1		
		10. Kinerja Anggaran								
		1	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah		0	0	0		
		2	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah		0	0	0		

**NEGOSIASI PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	DO	Data Dasar FILKOM	Target FILKOM	Nego FILKOM	Catatan
		3 Efisiensi anggaran	Persen		0	20	20	
		4 Pendapatan yang berasal dari Pemanfaatan Aset - termasuk didalamnya kerjasama dari selain Kemdiktisaintek	Rupiah	Sesuai capaian 2024	0	2.086.424.518	1.500.000.000	
PAGU ANGGARAN					Rp78.220.954.084			

Rektor Universitas Brawijaya,

Prof. Widodo, S.Si., M.Si., Ph.D., Med.Sc.
NIP 197308112000031002

Malang, 20 Mei 2025

Dekan Fakultas Ilmu Komputer,



Prof. Ir. Wayan Firdaus Mahmudy, S.Si., M.T., Ph.D.
NIP 197209191997021001



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025

Dekan Fakultas Ilmu Komputer

Dengan

Rektor Universitas Brawijaya

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel, serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : **Ir. Tri Astoto Kurniawan, S.T., M.T., Ph.D.**
Jabatan : **Dekan Fakultas Ilmu Komputer**
untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : **Prof. Widodo, S.Si., M.Si., Ph.D.Med.Sc**
Jabatan : **Rektor Universitas Brawijaya**
selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai lampiran Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari Perjanjian Kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka optimalisasi pencapaian target Perjanjian Kinerja tersebut, baik dalam bentuk penghargaan maupun teguran.

Malang, 11 Juni 2025

Rektor Universitas Brawijaya

Dekan Fakultas Ilmu Komputer



Prof. Widodo, S.Si., M.Si., Ph.D., Med.Sc
NIP. 197308112000031002

Ir. Tri Astoto Kurniawan, S.T., M.T., Ph.D.
NIP. 197405182003121001



**PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target FILKOM
1	Meningkatnya Kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	1. Lulusan Mendapat Pekerjaan yang Layak		
		1 Lulusan S1/D4/D3 yang mendapat pekerjaan yang layak: 1. Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan; 2. Melanjutkan studi di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan, S3/S3 terapan dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan; 3. Menjadi wirausaha dalam rentang waktu kurang dari sama dengan 12 bulan setelah lulus.	Nilai	604
		2. Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Program Studi		
		1 Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703
		2 Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703
		3 Prestasi mahasiswa: 1. Prestasi dari kegiatan kompetisi 2. Memiliki karya yang digunakan dunia usaha, dunia industri, dan masyarakat 3. Sertifikasi kompetensi Internasional	Nilai	1.323
		4 Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34
5 Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18		
6 Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33		
2	Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi	3. Dosen Berkegiatan di Luar Kampus		
		1 1. Melaksanakan tridharma di Perguruan Tinggi lain 2. Bekerja sebagai praktisi di dunia industri 3. Membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi	Nilai	80
		4. Praktisi Mengajar di Dalam Kampus		
		1 Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39
		2 Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39
		3 Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67
		4 Dosen dengan jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1
		5 Dosen Asing	Dosen	20
		6 Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102
		5. Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional		
		1 Publikasi Internasional Terindeks	Nilai	177
		2 Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai	20
		3 Publikasi Buku: 1. Buku Nasional 2. Buku Internasional	Buku	18
		4 Paten: 1. Paten Nasional 2. Paten Internasional	Paten	1
		5 Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2
6 Jurnal Internasional	Jurnal	2		

AG.



**PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target FILKOM	
		7	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0
		8	Produk Inovasi	Inovasi	1
		9	Penelitian yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar Negeri 2. Pendanaan Dalam Negeri	Penelitian	12
		10	Pengabdian Masyarakat yang didanai pihak diluar PT: 1. Pendanaan Luar negeri 2. Pendanaan Dalam negeri	Pengabdian	6
		11	Sitasi Scopus per dosen	Nilai	80,48
3	Meningkatnya Kualitas Kurikulum dan Pembelajaran	6. Kemitraan Program Studi			
		1	Kemitraan program studi S1/D4/D3: 1. Perguruan Tinggi Luar Negeri atau Dalam Negeri QS 200 2. Non-Perguruan Tinggi (Non-PT)	Nilai	13
		2	Kemitraan program studi S2 dan S3 dengan PT/non-PT	Kerjasama	3
		3	Voters untuk Academic Reputation	Voter	30
		4	Voters untuk Employer Reputation	Voter	70
		7. Kelas yang Kolaboratif dan Partisipatif			
		1	Mata kuliah S1/D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (team-based project) sebagai bagian dari bobot evaluasi	MK	193
		8. Program Studi Berstandar Internasional			
		1	Program studi S1/D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah	Prodi	5
		2	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/tersertifikasi Internasional	Prodi	1
		3	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Prodi	6
		4	Persentase mahasiswa lulus tepat waktu: 1. Mahasiswa S1/D4/D3 2. Mahasiswa S2/profesi 3. Mahasiswa S3	Persen	50
		5	Seminar Internasional	Seminar	2
4	Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	9. Tata Kelola Institusi			
		1	Nilai SAKIP	Nilai	B
		2	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85
		3	Temuan SPI dan/atau BPK	Dokumen	0
		4	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100
		5	Pembangunan Zona Integritas	Nilai	87,50
		6	Laporan sustainability	Dokumen	1
		10. Kinerja Anggaran			
		1	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0

A.



**PERJANJIAN KINERJA 2025
FAKULTAS ILMU KOMPUTER**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target FILKOM	
		2	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0
		3	Pendapatan yang berasal dari Pemanfaatan Aset - termasuk didalamnya kerjasama dari selain Kemdiktisaintek	Rupiah	1.500.000.000
PAGU ANGGARAN					Rp78.220.954.084

Rektor Universitas Brawijaya,

Prof. Widodo, S.Si., M.Si., Ph.D., Med.Sc.
NIP 197308112000031002



Malang, 11 Juni 2025

Dekan Fakultas Ilmu Komputer,

Ir. Tri Astoto Kurniawan, S.T., M.T., Ph.D.
NIP 197105182003121001



Laporan Kinerja [FILKOM] - Fakultas Ilmu Komputer Triwulan 2 - Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	604	302	235.4	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan pelacakan alumni untuk mengidentifikasi status kerja, studi lanjut, atau kewirausahaan dalam 12 bulan setelah lulus.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Respons alumni terhadap survei tracer study masih rendah, menyulitkan pengumpulan data yang representatif.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan partisipasi alumni melalui penguatan jejaring, insentif, dan kolaborasi dengan unit karier serta alumni.</p>
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	352	270.6	<p>Progres Kegiatan : Kegiatan telah berjalan pada semester genap 2024/2025 ini.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Bukti dukung menunggu KHS semester genap 2024/2025 terbit. Program MBKM Genap 2024/2025 baru berakhir dan sedang pengumpulan nilai dari Mitra, sehingga KHS belum dapat diterbitkan</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Akan ditambahkan bukti dukung pada TW 3</p>
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	352	0	<p>Progres Kegiatan : Belum ada kegiatan. FILKOM UB telah merencanakan mengadakan kegiatan FILKOM UB Academic and Cultural Exchange on Information Technology (FACE IT) yang akan diselenggarakan di bulan September-November 2025</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada kendala, kegiatan untuk mahasiswa inbound memang direncanakan pada September - November 2025</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mempersiapkan kegiatan FACE IT</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
4	Prestasi Mahasiswa	Nilai	1323	662	269.7	<p>Progres Kegiatan : Mahasiswa berhasil meraih berbagai prestasi melalui kompetisi, menghasilkan karya yang dimanfaatkan oleh industri dan masyarakat, serta memperoleh sertifikasi kompetensi internasional, sehingga capaian telah melampaui target dengan nilai 269.7 dari 203.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa mahasiswa masih menghadapi keterbatasan akses terhadap pembinaan intensif, informasi kompetisi, dan fasilitas pendukung untuk memperoleh sertifikasi internasional.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan sinergi dengan mitra industri, memperluas sosialisasi dan bimbingan lomba serta sertifikasi, serta menyediakan insentif dan pelatihan untuk mendorong partisipasi mahasiswa secara lebih merata.</p>
5	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	17	0	<p>Progres Kegiatan : Belum ada kegiatan outbound. Kegiatan outbound yang telah direncanakan adalah pengiriman mahasiswa ke Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) pada Agustus - Desember 2025.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kegiatan direncanakan pada Agustus - Desember 2025 yang akan tercatat di TW4</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melaksanakan kegiatan outbound</p>
6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	9	1	<p>Progres Kegiatan : Terdapat 1 mahasiswa dari Madagascar. Bukti dukung belum ada.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kesulitan mendapatkan mahasiswa dari luar negeri.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Belum ada tindak lanjut</p>
7	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33	17	0	<p>Progres Kegiatan : Belum ada kegiatan. FILKOM UB telah merencanakan mengadakan kegiatan FILKOM UB Academic and Cultural Exchange on Information Technology (FACE IT) yang akan diselenggarakan di bulan September-November 2025</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada kendala, kegiatan untuk mahasiswa inbound baik degree maupun non-degree memang direncanakan pada September - November 2025</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mempersiapkan kegiatan FACE IT</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
8	Dosen berkegiatan diluar kampus	Dosen	80	40	94.25	<p>Progres Kegiatan : Dosen telah aktif melaksanakan tridharma di perguruan tinggi lain, bekerja sebagai praktisi di industri, dan membimbing mahasiswa dalam kegiatan lintas program studi, sehingga capaian telah melampaui target dengan nilai 94.25 dari 80.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak semua dosen memiliki waktu dan kesempatan yang seimbang untuk menjalankan aktivitas di luar program studi karena beban kerja utama di institusi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong kolaborasi institusional, memberikan dukungan administratif bagi dosen yang terlibat eksternal, serta mengatur beban kerja agar lebih fleksibel bagi dosen yang berpartisipasi dalam kegiatan di luar kampus atau prodi.</p>
9	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39	20	24	<p>Progres Kegiatan : Sejumlah dosen telah memperoleh sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan industri, dengan capaian 24 dari target 39.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Masih terbatasnya akses informasi, biaya, dan waktu untuk mengikuti program sertifikasi yang relevan bagi dosen.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyediakan fasilitasi pendanaan, pelatihan persiapan sertifikasi, serta menjalin kerja sama dengan lembaga sertifikasi profesi untuk meningkatkan partisipasi dosen.</p>
10	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39	20	0	<p>Progres Kegiatan : Kegiatan yang melibatkan dosen praktisi sudah dilakukan, pada saat TW2 ada yang sudah selesai dan ada yang masih berlangsung.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa data dosen praktisi yang dibutuhkan belum diminta (seperti data tempat tanggal lahir dan NIK/Paspor) dan pengumpulan data dosen praktisi butuh waktu yang tidak terkejar untuk pelaporan di TW2.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melanjutkan usaha pengumpulan data dan melaporkan di TW3</p>
11	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67	36	48	<p>Progres Kegiatan : Jumlah dosen berkualifikasi Doktor terus meningkat, dengan capaian saat ini mencapai 48 dari target 67.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses studi lanjut memerlukan waktu yang panjang serta menghadapi tantangan pembiayaan dan keterbatasan kuota beasiswa.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong percepatan studi lanjut melalui pendampingan akademik, perluasan akses beasiswa, serta kerja sama dengan perguruan tinggi penyelenggara program doktor.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
12	Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1	1	2	<p>Progres Kegiatan : Dosen dengan jabatan Guru Besar terus bertambah dan aktif berkiprah di tingkat internasional, dengan capaian 2 dari target 1.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses pengajuan jabatan Guru Besar berkelas dunia memerlukan rekam jejak publikasi dan pengakuan internasional yang masih belum merata di antara dosen.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Memperkuat dukungan riset dan publikasi bereputasi, memperluas jejaring kolaborasi global, serta memberikan insentif dan pembinaan bagi calon Guru Besar berkelas dunia.</p>
13	Dosen Asing	Dosen	20	10	0	<p>Progres Kegiatan : Saat ini belum ada dosen yang mencapai jabatan Guru Besar berkelas dunia dari target 20 yang ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Keterbatasan dalam pencapaian publikasi internasional bereputasi, kolaborasi global, dan pengakuan akademik menjadi hambatan utama dalam memenuhi kriteria Guru Besar berkelas dunia.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi internasional, memperkuat kolaborasi riset global, serta memfasilitasi program percepatan Guru Besar dengan orientasi standar internasional.</p>
14	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	51	96	<p>Progres Kegiatan : Sebagian besar dosen telah memiliki ID Scopus sebagai identitas publikasi internasional, dengan capaian 96 dari target 102.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Masih terdapat dosen yang belum memiliki publikasi di jurnal terindeks Scopus, yang menjadi syarat untuk memperoleh ID tersebut.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Memberikan pendampingan penulisan artikel ilmiah, pelatihan publikasi bereputasi, serta mendorong kolaborasi penelitian untuk meningkatkan peluang publikasi di jurnal Scopus.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
15	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	6	3	0	<p>Progres Kegiatan : Hingga saat ini belum terdapat kegiatan pengabdian masyarakat yang memperoleh pendanaan dari pihak luar perguruan tinggi, baik dalam maupun luar negeri, dari target 6.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Minimnya jejaring dengan mitra eksternal dan kurangnya informasi serta kapasitas dalam mengakses skema pendanaan luar perguruan tinggi menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan kapasitas proposal pengabdian yang kompetitif, memperluas kerja sama dengan mitra potensial, serta mengadakan pelatihan dan bimbingan teknis akses pendanaan eksternal.</p>
16	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	177	89	15.4	<p>Progres Kegiatan : Publikasi internasional terindeks yang telah dihasilkan mencapai 15.4 dari target 177, menunjukkan masih rendahnya capaian saat ini.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tantangan utama meliputi keterbatasan waktu, kemampuan menulis dalam bahasa Inggris akademik, serta proses seleksi ketat dari jurnal bereputasi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyediakan program pelatihan penulisan artikel internasional, pendampingan publikasi, serta insentif bagi dosen yang berhasil mempublikasikan karya di jurnal terindeks.</p>
17	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	80.48	56.80	0	<p>Progres Kegiatan : Saat ini sitasi Scopus per dosen masih berada di angka 0 dari target 80.48, menunjukkan belum adanya kemajuan signifikan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Rendahnya jumlah publikasi terdahulu yang terindeks Scopus dan terbatasnya jejaring kolaborasi internasional menyebabkan sitasi masih minim.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong peningkatan kualitas dan kuantitas publikasi bereputasi, memperkuat kolaborasi riset global, serta memanfaatkan platform promosi ilmiah untuk meningkatkan visibilitas publikasi dosen.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
18	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai TTG	20	10	0	<p>Progres Kegiatan : Hingga saat ini belum terdapat hasil kerja dosen yang secara resmi digunakan oleh masyarakat atau mendapatkan rekognisi internasional, dari target 20.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Keterbatasan diseminasi hasil kerja dosen, kurangnya kolaborasi lintas sektor, serta belum optimalnya dokumentasi dan pengakuan terhadap dampak luaran menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong hilirisasi hasil penelitian dan pengabdian, membangun kemitraan dengan pengguna hasil kerja (masyarakat, industri, lembaga internasional), serta memperkuat promosi dan pencatatan rekognisi melalui kanal resmi dan bereputasi.</p>
19	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	18	9	0	<p>Progres Kegiatan : Belum terdapat publikasi buku nasional maupun internasional yang tercatat dari target 18 yang telah ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kurang waktu luang untuk penulisan buku, minimnya insentif, serta keterbatasan akses ke penerbit bereputasi menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong program penulisan dan penerbitan buku melalui workshop, pendampingan, serta pemberian insentif dan fasilitasi kerja sama dengan penerbit nasional maupun internasional.</p>
20	Paten	Jumlah paten	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum terdapat paten nasional maupun internasional yang dihasilkan, dari target 1 yang ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Keterbatasan pendanaan, serta minimnya kesadaran akan potensi paten dari hasil riset menjadi kendala utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyelenggarakan pelatihan dan pendampingan teknis terkait paten, menyediakan dukungan pembiayaan, serta mendorong identifikasi dan perlindungan kekayaan intelektual dari hasil penelitian dosen.</p>
21	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	2	0	<p>Progres Kegiatan : Akan dilaporkan pada TW IV</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi memerlukan manajemen jurnal yang konsisten, pemenuhan standar substansi dan tata kelola, serta keterbatasan sumber daya editorial.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan kapasitas tim pengelola jurnal melalui pelatihan, menyusun roadmap akreditasi, serta menjalin kemitraan dengan jurnal yang telah terakreditasi sebagai pembimbing.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
22	Jurnal Internasional	Jurnal	2	1	0	<p>Progres Kegiatan : Akan dilaporkan pada TW IV</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tantangan utama mencakup kebutuhan editor dan reviewer bereputasi, kualitas naskah internasional, serta pemenuhan standar indeksasi global.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menginisiasi jurnal bertaraf internasional melalui kolaborasi global, membentuk tim editorial kompeten, dan memfasilitasi peningkatan kualitas serta visibilitas jurnal menuju indeksasi internasional.</p>
23	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0		<p>Progres Kegiatan :</p> <p>Kendala/Permasalahan :</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut :</p>
24	Produk Inovasi	Produk Inovasi	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum terdapat produk inovasi yang dihasilkan atau tercatat, dari target 1 yang ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Keterbatasan kolaborasi lintas disiplin, kurangnya dukungan dalam proses hilirisasi, serta minimnya insentif untuk pengembangan produk menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong riset terapan yang berorientasi pada solusi nyata, memperkuat kerja sama dengan industri dan inkubator bisnis, serta menyediakan fasilitas dan insentif untuk komersialisasi produk inovatif.</p>
25	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	12	6	0	<p>Progres Kegiatan : Hingga saat ini belum ada penelitian yang memperoleh pendanaan dari pihak luar perguruan tinggi, baik dari dalam maupun luar negeri, dari target 12.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Rendahnya akses terhadap informasi skema pendanaan eksternal, kurangnya pengalaman dalam penyusunan proposal kompetitif, serta keterbatasan jejaring mitra menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyelenggarakan pelatihan penyusunan proposal riset, memperluas jejaring kerja sama dengan lembaga pendanaan, serta menyediakan sistem dukungan institusional untuk pengajuan hibah eksternal.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
26	Kemitraan program studi S1 dan D4/D3	Nilai kerjasama	13	7	36.25	<p>Progres Kegiatan : 41 masih kerjasama adalah kerjasama dengan mitra lama dengan masa berlaku MoU belum habis. Perlu IA utk kegiatan di tahun 2025. Terdapat 19 kegiatan yang sedang dikerjakan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tantangan mencakup keberlanjutan implementasi kerja sama dan penyesuaian tujuan antar lembaga mitra.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Terdapat 19 kegiatan yang masih proses UA dan MoA, walaupun kerjasama dengan universitas yang termasuk dalam QS 100 hanya 3 kegiatan.</p>
27	Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3	Jumlah kerjasama	3	2	0	<p>Progres Kegiatan : Belum terdapat kemitraan program studi S2 dan S3 dengan perguruan tinggi maupun non-perguruan tinggi, dari target 3 yang ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Terbatasnya inisiatif dan jejaring program pascasarjana dalam membangun kolaborasi, serta belum optimalnya identifikasi potensi mitra strategis.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mendorong program studi S2 dan S3 untuk menjalin kerja sama melalui forum akademik dan riset, memfasilitasi penjangkauan mitra potensial, serta mengintegrasikan kemitraan dalam rencana pengembangan program pascasarjana.</p>
28	Voters untuk Academic Reputation	Responden	30	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum terdapat voters yang berkontribusi dalam penilaian Academic Reputation dari target 30 yang ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kurangnya pemahaman dosen tentang mekanisme dan pentingnya partisipasi dalam sistem pemeringkatan internasional seperti QS Ranking.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melakukan sosialisasi dan pendataan calon voters potensial, memberikan panduan partisipasi dalam survei reputasi akademik, serta menjalin komunikasi dengan lembaga pemeringkat untuk memfasilitasi proses partisipasi dosen.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
29	Voters untuk Employer Reputation	Responden	70	0	0	<p>Progres Kegiatan : Sudah terkumpul dari data IRO 65 voters namun perlu sinkronisasi dengan data dari UPT Reputasi, agar tidak ada data yang overlapping dengan data yang sudah tercatat 5 thn ke belakang.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Rendahnya keterlibatan dan kesadaran mitra dunia usaha dan industri terhadap mekanisme penilaian employer reputation dalam sistem pemeringkatan global.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mengidentifikasi dan menjalin komunikasi dengan alumni serta mitra industri strategis, memberikan edukasi mengenai pentingnya partisipasi dalam survei, serta mengoordinasikan pengisian data melalui dukungan institusi.</p>
30	Jumlah mata kuliah S1 & D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	MK	193	97	97	<p>Progres Kegiatan : 97 Mata Kuliah (sesuai jumlah rencana aksi TW 2) sudah dapat ditarik di Apps SAKIP, namun data dukung RPS dan Portofolio masih Belum lengkap</p> <p>Kendala/Permasalahan : (1) Penyesuaian isian jenis dan bobot assesment di RPS , SIAKAD dan SIM memerlukan waktu yang tidak terkejar di pelaporan TW2 (2) Pengecekan ulang kelengkapan isian profil mata kuliah di SIM memerlukan waktu yang tidak terkejar di pelaporan TW2 (3) Belum seluruhnya RPS dan Portofolio diunggah di SIM (4) Beberapa MK belum tersedia dokumen RPS yang memenuhi OBE</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melanjutkan proses untuk memenuhi OBE dan akan melaporkan di TW3</p>
31	Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah	Program Studi	5	5	5	<p>Progres Kegiatan : Target prodi terakreditasi telah tercapai</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
32	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional	Program Studi	1	0	1	<p>Progres Kegiatan : target capaian tercapai</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
33	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Program Studi	6	6	6	<p>Progres Kegiatan : target tercapai</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
34	Mahasiswa lulus tepat waktu	Persentase	50	25	28.994082840236686	<p>Progres Kegiatan : target TW tercapai</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
35	Seminar Internasional	Seminar	2	0	0	<p>Progres Kegiatan : Sedang dalam proses melengkapi bukti penyelenggaraan seminar internasional dari target 2 yang telah ditetapkan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Terbatasnya pendanaan, jejaring pembicara internasional, dan pengalaman dalam pengelolaan acara bertaraf global menjadi hambatan utama.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Merancang seminar internasional secara terencana dengan kolaborasi mitra luar negeri, mengajukan pendanaan kompetitif, serta membentuk panitia dengan dukungan dari dosen berpengalaman dalam forum internasional.</p>
36	Nilai SAKIP	Nilai	70	B	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada, hanya data yang belum tersedia di pertengahan tahun</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
37	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85	43	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan data yang belum tersedia di pertengahan tahun</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
38	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan data yang belum tersedia di pertengahan tahun</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
39	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	100	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan data yang belum tersedia di pertengahan tahun</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
40	Pembangunan Zona Integritas	Persen	86.5	0.00	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Penilaian ZI masih belum dilakukan di TW 2</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
41	Laporan Sustainability	Dokumen	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan data yang belum tersedia di pertengahan tahun</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
42	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Baru akan dihitung di akhir tahun (TW 4)</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
43	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Baru bisa dihitung di akhir tahun (TW 4)</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>
44	Pendapatan yang Berasal dari Pemanfaatan Aset - Termasuk Didalamnya Kerjasama dari Selain KEMDIKTISAINTEK	Rupiah	1500000000	750000000	0	<p>Progres Kegiatan : Belum mulai penilaian karena akan dinilai di TW 4</p> <p>Kendala/Permasalahan : Baru akan dihitung di akhir tahun (TW 4)</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi data dukung yang sementara ini bisa dilengkapi</p>

Malang, 14-07-2025
Dekan Fakultas Ilmu Komputer



Ir. TRI ASTOTO KURNIAWAN, S.T., M.T., Ph.D., IPM.
NIP. 197105182003121001



Laporan Kinerja [FILKOM] - Fakultas Ilmu Komputer Triwulan 3 - Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	604	453	301.5	<p>Progres Kegiatan : Dari target sebanyak 774 lulusan yang ditetapkan, sebanyak 377 orang merupakan lulusan baru yang telah mengisi data atau berpartisipasi. Dari jumlah tersebut, total nilai yang berhasil dikumpulkan mencapai 301,5.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Sebanyak 371 lulusan belum mengisi meskipun telah diberikan pengingat melalui WhatsApp dan email dari bagian kemahasiswaan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : - Akan dilakukan pengingat ulang kepada para lulusan, serta pencarian data alumni juga akan dilakukan melalui LinkedIn. - Pengurus alumni saat ini belum aktif, sehingga perlu segera diinisiasi oleh Wakil Dekan III.</p>
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	527	276.95	<p>Progres Kegiatan : Bukti dukung untuk pelaksanaan MBKM Semester Genap 2024/2025 telah lengkap, sementara pelaksanaan MBKM untuk Semester 2025/2026 masih berlangsung.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Semester Ganjil 2025/2026 berakhir setelah melewati akhir tahun 2025, sehingga Kartu Hasil Studi (KHS) belum dapat diterbitkan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Dilakukan sinkronisasi data MBKM dengan Unit Akademik untuk memastikan validitas dan kesesuaian jumlah SKS yang diambil oleh mahasiswa.</p>
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	527	0	<p>Progres Kegiatan : Kegiatan baru dimulai pada Triwulan 3, yaitu program FACE IT 2025 yang dilaksanakan secara daring dan luring, dengan jumlah mahasiswa inbound sebanyak 264 orang.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses administrasi akademik dilakukan secara bertahap selama kegiatan berlangsung.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Kegiatan FACE IT dapat diselenggarakan pada awal atau pertengahan tahun dengan cakupan keragaman peserta yang luas.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
4	Prestasi Mahasiswa	Nilai	1323	992	468.3	<p>Progres Kegiatan : - Masih terus dilakukan proses pengingat kepada mahasiswa berprestasi untuk menginput data prestasinya di SIAM agar dapat ditarik ke dalam sistem SAKIP. - Proses pembuatan sertifikat bagi peserta MMD sedang berlangsung sebagai bukti dukung karya yang dapat digunakan di dunia usaha; sertifikat telah diunggah ke Pendapa dan masih menunggu persetujuan dari Dekanat. Terdapat 60 kelompok MMD, dan setiap kelompok menghasilkan minimal 3 karya, sehingga diperkirakan total luaran karya yang dapat dicatatkan di SAKIP berjumlah 180 karya, masing-masing bernilai 1 poin. - Selain itu, dilakukan pendataan mahasiswa yang mengikuti sertifikasi internasional di bawah arahan dosen, yang sementara ini baru teridentifikasi dari kelas dua orang dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Mahasiswa FILKOM yang mengikuti sertifikasi internasional, selain sertifikasi Microsoft yang diwajibkan oleh UB, belum seluruhnya terdata.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pengumuman telah disampaikan di grup dosen dan mahasiswa untuk melaporkan kepada bagian Kemahasiswaan apabila terdapat mahasiswa atau peserta didik di kelas dosen yang mengikuti Sertifikasi Internasional.</p>
5	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	26	0	<p>Progres Kegiatan : Kegiatan IUP UTHM yang diikuti oleh 7 orang dapat diklaim pada Triwulan ke-4.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kegiatan UB STAR yang berlangsung selama 1 bulan dan ISUFST selama 1 minggu memiliki durasi yang tidak mencukupi untuk diklaim karena syaratnya adalah kegiatan berlangsung selama satu semester.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu dilakukan koordinasi ulang dengan IRO agar kegiatan dapat diselenggarakan dengan durasi satu semester.</p>
6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	14	1	<p>Progres Kegiatan : Pengumpulan bukti dukung sedang dalam proses.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Perekapan data terkait mahasiswa asing program degree belum dilakukan secara terpusat.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pencatatan dilakukan tidak hanya di Unit Akademik, tetapi juga oleh unit IRO.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
7	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33	25	0	<p>Progres Kegiatan : Kegiatan baru dimulai pada Triwulan 3, yaitu FACE IT 2025 yang dilaksanakan secara daring dan luring, dengan jumlah mahasiswa inbound sebanyak 264 orang.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Progres administrasi akademik diproses secara paralel selama kegiatan berlangsung.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Kegiatan FACE IT dapat diselenggarakan pada awal atau pertengahan tahun dengan keragaman peserta yang luas.</p>
8	Dosen berkegiatan diluar kampus	Dosen	80	60	96.5	<p>Progres Kegiatan : - Melengkapi bukti dukung kegiatan penelitian di perguruan tinggi lain (Visiting Scientist), di mana dosen yang bersangkutan telah mengunggah data pada SISTER namun belum tersedia bukti dukung, sehingga perlu sinkronisasi dengan SAKI. - Dilakukan koordinasi dengan unit Kemahasiswaan untuk mendata dan melengkapi bukti kegiatan dosen dalam membimbing mahasiswa berkegiatan di luar program studi, membimbing mahasiswa berprestasi, mendampingi mahasiswa dalam pengembangan produk yang digunakan oleh dunia usaha, industri, dan masyarakat, serta membimbing mahasiswa dalam mengikuti sertifikasi internasional.</p> <p>Kendala/Permasalahan : - Tidak semua dosen melaporkan kegiatan luar kampus secara rutin dan terstruktur. Dalam kasus kegiatan penelitian di perguruan tinggi lain (Visiting Scientist), meskipun dosen yang bersangkutan telah mengunggah data pada SISTER, belum tersedia bukti dukung. - Setelah dilakukan sinkronisasi di SAKIP, operator harus mencari data secara manual satu per satu langsung ke dosen yang bersangkutan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : - Melakukan pelatihan atau pembekalan ulang bagi dosen mengenai pentingnya pelaporan kegiatan luar kampus dalam konteks SAKIP. - Menyusun panduan teknis yang jelas mengenai jenis kegiatan yang dimaksud, bukti yang dibutuhkan, dan tata cara pelaporannya. - Pengisian laporan kegiatan luar kampus diwajibkan sebagai bagian dari evaluasi Beban Kerja Dosen (BKD).</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
9	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39	29	28	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan inventarisasi awal data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi atau profesi dari lembaga sertifikasi resmi seperti BNSP, LSP, maupun sertifikasi dari vendor industri. Koordinasi juga telah dilakukan dengan unit SDM dan fakultas untuk pengumpulan bukti sertifikasi dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak semua dosen memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri, karena sebagian masih bersifat akademik internal. Beberapa sertifikat juga telah kedaluwarsa (expired) dan belum diperbarui. Selain itu, belum terdapat integrasi antara data sertifikasi dosen dengan sistem informasi akademik atau sistem pelaporan SAKIP, sehingga operator SAKIP masih harus mencari data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi secara manual.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Disusun kebijakan institusional mengenai kewajiban atau target minimal kepemilikan sertifikat profesi bagi dosen sesuai dengan bidang keahliannya. Institusi memberikan dukungan pendanaan atau insentif bagi dosen yang mengikuti pelatihan dan sertifikasi yang relevan dengan kebutuhan industri. Pelaporan sertifikat profesi juga diintegrasikan ke dalam sistem pelaporan rutin seperti BKD atau e-SAKIP.</p>
10	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39	29	0	<p>Progres Kegiatan : Dari total 13 kegiatan, baru terdapat 2 yang memiliki bukti dukung lengkap. Saat ini masih menunggu kelengkapan data dukung untuk kegiatan Profesor 3in1 Dosen Praktisi dan kegiatan Kuliah Tamu di FILKOM dari dosen yang bersangkutan, seperti SK Mengajar dan laporan kegiatan, yang akan dilaporkan pada Triwulan 4 Tahun 2025.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Dari total 13 kegiatan, baru terdapat 2 yang memiliki bukti dukung lengkap.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : * Meminta kepada dosen yang bersangkutan agar data yang belum lengkap wajib dilengkapi sesuai dengan kebutuhan bukti dukung, dan laporan kegiatan juga harus dipastikan tersedia di BPPM. * Dilakukan perbaikan terhadap proses bisnis pelaporan dan dokumentasi kegiatan.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
11	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67	36	70	<p>Progres Kegiatan : Melengkapi data baru yang dapat dinilai selain ijazah S3, yaitu dosen tetap yang sedang menempuh pendidikan doctoral dengan menyertakan bukti dukung berupa SK Tugas Belajar (Tubel) atau Perjanjian Tugas Belajar.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa SK Tugas Belajar bagi dosen yang sedang menempuh studi lanjut (tubel) belum diterbitkan oleh Kemendikbudristek.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Dilakukan sinkronisasi data dosen dengan sistem SISTER dan PDDikti, serta pembaruan data gelar di sistem internal dan pusat.</p>
12	Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1	1	3	<p>Progres Kegiatan : Dilakukan identifikasi awal terhadap dosen dengan jabatan guru besar yang memiliki rekognisi internasional, seperti H-index Scopus yang tinggi, afiliasi dengan perguruan tinggi top dunia, atau menjadi anggota dewan editorial jurnal internasional. Koordinasi dilakukan dengan unit SDM, Kerja Sama Internasional, dan Fakultas untuk validasi data dosen guru besar yang memenuhi kriteria "berkelas dunia".</p> <p>Kendala/Permasalahan : Terdapat kesulitan dalam memperoleh data terkini mengenai aktivitas dosen yang relevan dengan indikator "berkelas dunia".</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menetapkan sistem pelaporan yang bersifat berkala dan terintegrasi untuk memantau aktivitas internasional dosen, khususnya yang bergelar guru besar. Selain itu, mendorong dan memfasilitasi dosen menuju rekognisi internasional melalui program peningkatan kapasitas, pemberian insentif untuk publikasi, serta penguatan kolaborasi global.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
13	Dosen Asing	Dosen	20	15	0	<p>Progres Kegiatan : Identifikasi dan pendataan dosen asing yang terlibat di institusi telah dilakukan, disertai koordinasi awal dengan unit kerja terkait seperti SDM, Hubungan Internasional, dan fakultas untuk verifikasi keberadaan serta aktivitas dosen asing. Saat ini, proses input data nama-nama dosen asing sedang berlangsung di SIM UB.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa data dosen asing masih belum lengkap, sehingga berisiko tidak terverifikasi dalam sistem SAKIP oleh verifikator. Selain itu, aktivitas dosen asing belum terdokumentasi secara terstruktur oleh unit pengguna.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan koordinasi antara unit SDM, UPT Kerja Sama Internasional, dan fakultas untuk melakukan pendataan dan pelaporan aktivitas dosen asing secara terpadu. Menyusun standar operasional prosedur (SOP) terkait pengelolaan dosen asing, mencakup dokumentasi dan pelaporan untuk keperluan SAKIP. Mendorong peningkatan jumlah dosen asing melalui perluasan kerja sama internasional dan program visiting professor. Selain itu, disediakan sistem pelaporan khusus untuk aktivitas dosen asing, termasuk fasilitas unggahan bukti kegiatan secara daring.</p>
14	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	77	96	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan pendataan awal terhadap dosen yang memiliki ID Scopus melalui pencarian data pada database Scopus dan SINTA. Data ID Scopus tersebut telah terinput ke dalam sistem pelaporan internal seperti SIMPEG, SISTER, dan SAKIP.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa dosen belum memiliki ID Scopus karena belum pernah mempublikasikan artikel di jurnal yang terindeks Scopus.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyusun panduan teknis mengenai tata cara klaim, konsolidasi, dan pemanfaatan ID Scopus bagi dosen. Selain itu, dosen didorong untuk aktif menulis di jurnal bereputasi melalui penyediaan pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
15	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	6	3	0	<p>Progres Kegiatan : Menunggu kelengkapan data dukung kegiatan Program Prof 3in1 dan Visiting Lecturer dari dosen yang bersangkutan, seperti SK Mengajar dan laporan kegiatan, untuk selanjutnya akan dilaporkan pada Triwulan IV Tahun 2025.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Penerima hibah Program Prof 3in1 dan Visiting Lecturer menyampaikan laporan secara langsung kepada panitia di tingkat rektorat tanpa melalui fakultas.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu dilakukan koordinasi antara BPPM dan IRO dengan panitia Program Prof 3in1 dan Visiting Lecturer agar data dan laporan dari para penerima hibah dapat terdokumentasi dan masuk ke tingkat fakultas.</p>
16	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	177	133	45.4	<p>Progres Kegiatan : 1. Pengumpulan kontrol data dari google scholar 2. Input data pada SISTER dapat dilakukan dosen ybs atau dibantu operator SISTER 3. Impor data dilakukan dari app-SAKIP, sumber data dari SISTER</p> <p>Kendala/Permasalahan : 1. Terdapat beberapa data ganda 2. Terdapat data dukung yang tidak dapat diunduh 3. Akreditasi jurnal ada yang sudah habis</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Perlu dilakukan pengecekan judul ganda 2. Dapat meminta pada dosen atau tangkapan layar laman publikasi 3. Perlu dilakukan pengecekan tanggal akreditasi jurnal</p>
17	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	80.48	56.80	0	<p>Progres Kegiatan : Akan dilaporkan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa dosen masih belum memiliki ID Scopus.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu mendorong dosen untuk aktif melakukan penelitian dan mempublikasikannya di jurnal yang terindeks Scopus.</p>
18	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai TTG	20	15	27.2	<p>Progres Kegiatan : Data diperoleh dari unit BPPM</p> <p>Kendala/Permasalahan : Data pengabdian belum pada Triwulan I</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Untuk paten masih belum ada</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
19	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	18	14	12	<p>Progres Kegiatan : Data dapat diperoleh dari laporan dosen penerbit, google book dan daftar terbitan dari UB Press</p> <p>Kendala/Permasalahan : Minim laporan dari dosen penerbit</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Telah dibentuk kepanitiaan percepatan penerbitan buku berkerja sama dengan UB Press</p>
20	Patent	Jumlah patent	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Terdapat satu pengajuan patent yang saat ini masih dalam proses.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses pengajuan patent memerlukan waktu yang cukup lama karena harus melalui tahapan pemeriksaan substantif dan administratif.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Diperlukan perencanaan jangka panjang yang terstruktur agar dosen terdorong untuk mengajukan patent sebagai bagian dari pengembangan hasil penelitian.</p>
21	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	2	1	<p>Progres Kegiatan : Data diperoleh dari Unit BPJ</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi sedang berjalan</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Diharapkan akreditasi sudah selesai pada TW IV</p>
22	Jurnal Internasional	Jurnal	2	1	0	<p>Progres Kegiatan : Jurnal internasional saat ini masih dalam proses pengajuan.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi internasional tergolong cukup kompleks karena melibatkan berbagai persyaratan standar mutu, dokumentasi, dan evaluasi berkelanjutan dari lembaga akreditasi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu dilakukan koordinasi dengan BPPM untuk mempercepat proses pengajuan jurnal internasional.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
23	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Saat ini FILKOM belum memiliki jurnal internasional bereputasi yang terindeks pada basis data global seperti Scopus atau Web of Science.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses menuju pembentukan jurnal internasional bereputasi sangat kompleks, karena melibatkan peningkatan kualitas manajemen jurnal, konsistensi terbitan, kolaborasi dengan mitra internasional, serta pemenuhan standar indexing seperti Scopus atau Web of Science.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu mendorong BPPM untuk merancang dan melaksanakan program percepatan pembentukan jurnal internasional bereputasi, guna meningkatkan visibilitas dan kontribusi ilmiah institusi di tingkat global.</p>
24	Produk Inovasi	Produk Inovasi	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Saat ini FILKOM belum memiliki produk inovasi yang diakui atau didaftarkan secara resmi sebagai hasil hilirisasi riset.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Karya yang layak untuk didaftarkan sebagai produk inovasi masih terbatas.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Diperlukan upaya penguatan riset terapan dan kolaborasi lintas bidang untuk mendorong lahirnya inovasi yang berdaya saing.</p>
25	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	12	6	0	<p>Progres Kegiatan : Saat ini belum terdapat penelitian yang didanai oleh pihak di luar perguruan tinggi.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Kompetisi pendanaan untuk penelitian yang didanai oleh pihak di luar perguruan tinggi bersifat terbatas dan sangat kompetitif, sehingga memerlukan proposal yang berkualitas tinggi serta jejaring kerja sama yang kuat dengan mitra eksternal.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Diperlukan program pendampingan bagi dosen agar mampu berkompetisi dalam memperoleh pendanaan penelitian dari pihak di luar perguruan tinggi, melalui peningkatan kapasitas penyusunan proposal, pemetaan mitra potensial, dan strategi kolaborasi yang efektif.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
26	Kemitraan program studi S1 dan D4/D3	Nilai kerjasama	13	7	0	<p>Progres Kegiatan : Data kerjasama 2025 sedang proses input di sikerma dan lakerma.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Data kerjasama 2025 yang sudah diinput di sikerma dan lakerma tidak muncul di sakip. Bukti Dukung berupa IA belum seluruhnya ada.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi dokumen kegiatan dengan menambahkan IA di tiap tahunnya agar capaian diakui.</p>
27	Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3	Jumlah kerjasama	3	2	3	<p>Progres Kegiatan : Data kerjasama 2025 sedang proses input di sikerma dan lakerma.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Cakupan kerjasama untuk prodi S2 dan S3 kurang detail.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Melengkapi dokumen kegiatan dengan menambahkan IA di tiap tahunnya agar capaian diakui.</p>
28	Voters untuk Academic Reputation	Responden	30	23	30	<p>Progres Kegiatan : Academic Voters sudah terkumpul 30 dan akan ditambahkan 18 voters untuk TW3</p> <p>Kendala/Permasalahan : Pencatatan Data Voters sudah terpusat namun pemberi kontak masih terbatas dan belum merata didapat dari seluruh Dosen di FILKOM.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Terdapat pendataan terpusat sehingga pemberi data dapat langsung mengisikan kontak voters yang direkomendasikan</p>
29	Voters untuk Employer Reputation	Responden	70	53	47	<p>Progres Kegiatan :</p> <p>Kendala/Permasalahan :</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut :</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
30	Jumlah mata kuliah S1 & D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	MK	193	97	121	<p>Progres Kegiatan : Sebanyak 121 mata kuliah pada Program Studi S1 Semester Genap 2024-2025 telah diinput ke dalam aplikasi SAKIP sebagai mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project, dari total target sebanyak 192 mata kuliah.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Pengisian informasi mata kuliah, yang mencakup deskripsi, bentuk pembelajaran, metode pembelajaran, materi pembelajaran, dan pustaka pada Aplikasi SIM, masih belum lengkap. Diperlukan penyesuaian dalam pencatatan dan penulisan bobot asesmen pada Aplikasi SIM OBE, SIAKAD, RPS, dan portofolio mata kuliah agar konsisten dan selaras dengan standar yang ditetapkan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Diperlukan sinkronisasi data bobot asesmen untuk setiap mata kuliah dengan mengacu pada sumber yang sudah ada, seperti dokumen RPS yang telah disetujui. Selain itu, pengisian informasi mata kuliah yang mencakup deskripsi, bentuk pembelajaran, metode pembelajaran, materi pembelajaran, dan pustaka pada Aplikasi SIM perlu dilengkapi secara menyeluruh untuk seluruh mata kuliah.</p>
31	Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah	Program Studi	5	5	5	<p>Progres Kegiatan : Target telah terpenuhi.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi memerlukan waktu yang panjang dan bersifat kompleks, karena melibatkan berbagai tahapan evaluasi, pemenuhan dokumen standar, asesmen lapangan, serta perbaikan berkelanjutan untuk memenuhi kriteria lembaga akreditasi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu memastikan bahwa proses akreditasi selanjutnya berjalan dengan baik dan berhasil memperoleh status unggul, melalui persiapan yang matang, pemenuhan seluruh standar akreditasi, serta pelibatan aktif seluruh sivitas akademika.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
32	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional	Program Studi	1	0	1	<p>Progres Kegiatan : Target telah terpenuhi.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi memerlukan waktu yang panjang dan bersifat kompleks, karena melibatkan berbagai tahapan evaluasi, pemenuhan dokumen standar, asesmen lapangan, serta perbaikan berkelanjutan untuk memenuhi kriteria lembaga akreditasi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu memastikan bahwa proses akreditasi selanjutnya berjalan dengan baik dan berhasil memperoleh status unggul, melalui persiapan yang matang, pemenuhan seluruh standar akreditasi, serta pelibatan aktif seluruh sivitas akademika.</p>
33	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Program Studi	6	6	6	<p>Progres Kegiatan : Target telah terpenuhi.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses akreditasi memerlukan waktu yang panjang dan bersifat kompleks, karena melibatkan berbagai tahapan evaluasi, pemenuhan dokumen standar, asesmen lapangan, serta perbaikan berkelanjutan untuk memenuhi kriteria lembaga akreditasi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu memastikan bahwa proses akreditasi selanjutnya berjalan dengan baik dan berhasil memperoleh status unggul, melalui persiapan yang matang, pemenuhan seluruh standar akreditasi, serta pelibatan aktif seluruh sivitas akademika.</p>
34	Mahasiswa lulus tepat waktu	Persentase	50	25	71.6	<p>Progres Kegiatan : Persentase mahasiswa yang lulus tepat waktu telah mencapai 71%.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Terdapat berbagai permasalahan non-akademis yang memengaruhi konsentrasi mahasiswa dalam menyelesaikan perkuliahan, seperti faktor kesehatan mental, tekanan finansial, dinamika keluarga, serta kurangnya dukungan lingkungan belajar yang kondusif.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu mendorong seluruh unit terkait untuk berperan aktif dalam membantu mahasiswa menyelesaikan perkuliahan tepat waktu, antara lain dengan menyederhanakan SOP, memperkuat sistem pendampingan akademik, serta menyediakan layanan pendukung yang responsif terhadap kebutuhan mahasiswa.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
35	Seminar Internasional	Seminar	2	0	0	<p>Progres Kegiatan : Pemenuhan bukti dukung kegiatan saat ini masih dalam proses.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Proses penyelenggaraan seminar tergolong sangat kompleks, sehingga menyulitkan pemenuhan dokumen bukti dukung yang diminta oleh SAKIP dalam waktu singkat, terutama apabila konferensi dilaksanakan menjelang akhir tahun.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu diwacanakan perubahan waktu pelaksanaan seminar internasional ke pertengahan tahun, guna memberikan ruang yang cukup dalam menyiapkan kegiatan serta menyusun laporan dan bukti dukung sesuai dengan kebutuhan pelaporan SAKIP.</p>
36	Nilai SAKIP	Nilai	70	B	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Sebagian dokumen bukti dukung masih belum tersedia.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu mendorong unit terkait untuk lebih memperhatikan kelengkapan dokumen administrasi yang diperlukan guna memenuhi Indikator Kinerja Utama (IKU) ini secara optimal.</p>
37	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85	64	98.5	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Responden kuesioner belum merata, sehingga diperlukan upaya untuk meningkatkan partisipasi dari seluruh kelompok sasaran agar data yang diperoleh lebih representatif.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Perlu dilakukan penyebaran QR code di setiap unit serta mendorong partisipasi responden untuk mengisi kuesioner guna memastikan keterwakilan data yang lebih merata dan valid.</p>
38	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
39	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	100	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
40	Pembangunan Zona Integritas	Persen	86.5	0.00	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
41	Laporan Sustainability	Dokumen	1	0	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
42	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
43	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
44	Pendapatan yang Berasal dari Pemanfaatan Aset - Termasuk Didalamnya Kerjasama dari Selain KEMDIKTISAINTEK	Rupiah	1500000000	1125000000	0	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan akan dilaksanakan pada Triwulan IV.</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>

Malang, 15-10-2025

Komputer



Ir. TRI ASTOTO KURNIAWAN, S.T., M.T., Ph.D., IPM.
NIP. 197105182003121001



Laporan Kinerja [FILKOM] - Fakultas Ilmu Komputer Triwulan 4 - Tahun 2025

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
1	Mendapat pekerjaan kurang dari sama dengan 12 bulan	Nilai Lulusan	604	604	473.50	<p>Progres Kegiatan : - Melakukan pendataan narahubung alumni melalui LinkedIn - Melakukan sosialisasi pengisian data tracer studi melalui sosial media</p> <p>Kendala/Permasalahan : - Respons tracer study belum mencapai 80% dari total lulusan. - Kontak lulusan tidak aktif / sudah berganti sehingga kesusahan untuk menghubungi - Beberapa lulusan sudah sibuk dengan aktivitas masing-masing sehingga enggan mengisi tracer study.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : - Meminta bantuan kepada dosen pembimbing skripsi agar dapat menghubungi mahasiswa bimbingannya agar dapat mengisikan tracer studi - Mencari lebih lanjut melalui sosial media, seperti : Facebook, Instagram, Twitter, Tiktok untuk data kontak lulusan</p>
2	Mahasiswa S1/D4/D3 melaksanakan kegiatan pembelajaran di luar program studi sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	703	320.25	<p>Progres Kegiatan : 1. Mahasiswa aktif mengikuti program magang berdampak dan pertukaran pelajar. 2. Beberapa kerja sama dengan mitra industri dan universitas lain telah berjalan</p> <p>Kendala/Permasalahan : 1. jumlah mitra masih perlu ditambah untuk bisa mengakomodir jumlah peminat yang banyak 2. Kuota penerimaan mitra terbatas</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Jalin lebih banyak kerja sama dengan mitra industri dan universitas</p>
3	Mahasiswa S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan inbound dalam program pertukaran mahasiswa sebanyak 10 - 20 sks	Nilai	703	703	112.2	<p>Progres Kegiatan : telah diselenggarakan kegiatan student mobility FACE IT 2025 yang diikuti oleh lebih dari 300 mahasiswa dari berbagai negara di dunia</p> <p>Kendala/Permasalahan : tidak semua peserta mengumpulkan dokumen dukung untuk pemrosesan NIM secara lengkap</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : dikemudian hari administrasi pengumpulan dokumen diperbaiki agar peserta mengumpulkan dokumen sesuai ketentuan</p>
4	Prestasi Mahasiswa	Nilai	1323	1323	1365	<p>Progres Kegiatan : - Mahasiswa meraih penghargaan di berbagai kompetisi nasional dan internasional, termasuk di bidang teknologi dan sains. - Melakukan reminder pada mahasiswa untuk mengisi pendataan prestasi di SIAM dan melengkapi data dukungnya.</p> <p>Kendala/Permasalahan : - Sertifikat kompetisi yang diikuti mahasiswa pada bulan Desember tidak disertai bukti dukung sertifikatnya. - Beberapa prestasi yang dicatatkan di SIAM tidak disertai bukti dukung yang lengkap</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : - Dilakukan sosialisasi online melalui website dan media sosial tentang pentingnya pencatatan prestasi di SIAM - Dilakukan sosialisasi online melalui website dan media sosial tentang pengajuan sertifikasi</p>
5	Mahasiswa S3/S2/S1/D4/D3 yang mengikuti kegiatan pertukaran outbound ke PT Luar Negeri	Mahasiswa	34	34	23	<p>Progres Kegiatan : Telah dilaksanakan pertukaran pelajar ke UTHM Malaysia untuk 7 orang mahasiswa Prodi SI Program IUP dan UB Stars</p> <p>Kendala/Permasalahan : Pertukaran Pelajar ke ISUFST (hanya 1 minggu) durasi tidak mencapai 1 smtr sehingga tidak bisa diklaim capaian IKU2.4</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menambah penyelenggaraan kegiatan pertukaran pelajar</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
6	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi (degree)	Mahasiswa	18	18	4	<p>Progres Kegiatan : Telah ada jalur penerimaan mahasiswa internasional di tingkat Universitas</p> <p>Kendala/Permasalahan : Jumlah mahasiswa asing S1 hanya 1 orang Jumlah mahasiswa asing S2 sejumlah 3 orang</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Perlu ada promosi atau publikasi atau sosialisasi kepada universitas mitra FILKOM di luar negeri bahwa di FILKOM UB menerima mahasiswa asing 2. Diselenggarakan program beasiswa bagi mahasiswa asing untuk menarik minat pendaftar</p>
7	Mahasiswa asing S3/S2/S1/D4/D3 dan profesi yang mengikuti kegiatan inbound (non-degree)	Mahasiswa	33	33	182	<p>Progres Kegiatan : telah dilaksanakan kegiatan student mobility FACE IT 2025 dengan peserta kurang lebih 300 orang</p> <p>Kendala/Permasalahan : tidak semua peserta mengumpulkan dokumen lengkap</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : berikutnya pada program serupa adminitrasi pengumpulan data dan dokumen peserta diperbaiki</p>
8	Dosen berkegiatan diluar kampus	Dosen	80	80	100.5	<p>Progres Kegiatan : Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Brawijaya merencanakan peningkatan keterlibatan dosen dalam kegiatan di luar kampus melalui pelaksanaan tridharma di perguruan tinggi lain, keterlibatan sebagai praktisi industri, serta pembimbingan mahasiswa dalam kegiatan akademik dan nonakademik. Target kinerja yang ditetapkan adalah 80 dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Realisasi indikator dosen berkegiatan di luar kampus mencapai 100 dosen, melampaui target yang ditetapkan. Capaian ini menunjukkan tingginya partisipasi dosen Fakultas Ilmu Komputer dalam mendukung keterkaitan pendidikan tinggi dengan dunia industri dan masyarakat.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Fakultas Ilmu Komputer akan memperkuat kerja sama dengan perguruan tinggi mitra dan industri serta meningkatkan monitoring kegiatan dosen di luar kampus. Ke depan, target akan disesuaikan secara lebih progresif untuk mendorong dampak yang lebih luas dan berkelanjutan.</p>
9	Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri	Dosen	39	39	32	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan inventarisasi awal data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi atau profesi dari lembaga sertifikasi resmi seperti BNSP, LSP, maupun sertifikasi dari vendor industri. Koordinasi juga telah dilakukan dengan unit SDM dan fakultas untuk pengumpulan bukti sertifikasi dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak semua dosen memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri, karena sebagian masih bersifat akademik internal. Beberapa sertifikat juga telah kedaluwarsa (expired) dan belum diperbarui. Selain itu, belum terdapat integrasi antara data sertifikasi dosen dengan sistem informasi akademik atau sistem pelaporan SAKIP, sehingga operator SAKIP masih harus mencari data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi secara manual.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Disusun kebijakan institusional mengenai kewajiban atau target minimal kepemilikan sertifikat profesi bagi dosen sesuai dengan bidang keahliannya. Institusi memberikan dukungan pendanaan atau insentif bagi dosen yang mengikuti pelatihan dan sertifikasi yang relevan dengan kebutuhan industri. Pelaporan sertifikat profesi juga diintegrasikan ke dalam sistem pelaporan rutin seperti BKD atau e-SAKIP.</p>
10	Pengajar yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia usaha, atau dunia industri	Dosen	39	39	22	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan inventarisasi awal data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi atau profesi dari lembaga sertifikasi resmi seperti BNSP, LSP, maupun sertifikasi dari vendor industri. Koordinasi juga telah dilakukan dengan unit SDM dan fakultas untuk pengumpulan bukti sertifikasi dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak semua dosen memiliki sertifikasi yang diakui oleh industri, karena sebagian masih bersifat akademik internal. Beberapa sertifikat juga telah kedaluwarsa (expired) dan belum diperbarui. Selain itu, belum terdapat integrasi antara data sertifikasi dosen dengan sistem informasi akademik atau sistem pelaporan SAKIP, sehingga operator SAKIP masih harus mencari data dosen yang memiliki sertifikat kompetensi secara manual.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Disusun kebijakan institusional mengenai kewajiban atau target minimal kepemilikan sertifikat profesi bagi dosen sesuai dengan bidang keahliannya. Institusi memberikan dukungan pendanaan atau insentif bagi dosen yang mengikuti pelatihan dan sertifikasi yang relevan dengan kebutuhan industri. Pelaporan sertifikat profesi juga diintegrasikan ke dalam sistem pelaporan rutin seperti BKD atau e-SAKIP.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
11	Dosen berkualifikasi Doktor	Dosen	67	67	67	<p>Progres Kegiatan : Melengkapi data baru yang dapat dinilai selain ijazah S3, yaitu dosen tetap yang sedang menempuh pendidikan doctoral dengan menyertakan bukti dukung berupa SK Tugas Belajar (Tubel) atau Perjanjian Tugas Belajar.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa SK Tugas Belajar bagi dosen yang sedang menempuh studi lanjut (tubel) belum diterbitkan oleh Kemendikbudristek.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Dilakukan sinkronisasi data dosen dengan sistem SISTER dan PDDikti, serta pembaruan data gelar di sistem internal dan pusat.</p>
12	Dosen dengan Jabatan Guru Besar berkelas dunia	Dosen	1	1	3	<p>Progres Kegiatan : Fakultas Ilmu Komputer (FILKOM), Universitas Brawijaya merencanakan peningkatan jumlah Guru Besar berkelas dunia melalui penguatan kinerja riset, publikasi internasional bereputasi, dan peningkatan sitasi ilmiah</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil melampaui target, dengan 3 Guru Besar telah memenuhi kriteria H-index Scopus minimal sesuai ketentuan. Hasil ini mencerminkan peningkatan kualitas dan pengakuan internasional terhadap kinerja riset Guru Besar di FILKOM.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mempertahankan dan meningkatkan capaian ini melalui pendampingan publikasi internasional, penguatan kolaborasi riset global, serta pemberian insentif kinerja bagi Guru Besar. Ke depan, penetapan target akan disesuaikan secara lebih progresif untuk mendorong daya saing FILKOM di tingkat internasional.</p>
13	Dosen Asing	Dosen	20	20	36	<p>Progres Kegiatan : Identifikasi dan pendataan dosen asing yang terlibat di institusi telah dilakukan, disertai koordinasi awal dengan unit kerja terkait seperti SDM, Hubungan Internasional, dan fakultas untuk verifikasi keberadaan serta aktivitas dosen asing. Saat ini, proses input data nama-nama dosen asing sedang berlangsung di SIM UB.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa data dosen asing masih belum lengkap, sehingga berisiko tidak terverifikasi dalam sistem SAKIP oleh verifikator. Selain itu, aktivitas dosen asing belum terdokumentasi secara terstruktur oleh unit pengguna</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan koordinasi antara unit SDM, UPT Kerja Sama Internasional, dan fakultas untuk melakukan pendataan dan pelaporan aktivitas dosen asing secara terpadu. Menyusun standar operasional prosedur (SOP) terkait pengelolaan dosen asing, mencakup dokumentasi dan pelaporan untuk keperluan SAKIP. Mendorong peningkatan jumlah dosen asing melalui perluasan kerja sama internasional dan program visiting professor. Selain itu, disediakan sistem pelaporan khusus untuk aktivitas dosen asing, termasuk fasilitas unggahan bukti kegiatan secara daring.</p>
14	Dosen dengan ID Scopus	Dosen	102	102	97	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan pendataan awal terhadap dosen yang memiliki ID Scopus melalui pencarian data pada database Scopus dan SINTA. Data ID Scopus tersebut telah terinput ke dalam sistem pelaporan internal seperti SIMPEG, SISTER, dan SAKIP.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Beberapa dosen belum memiliki ID Scopus karena belum pernah mempublikasikan artikel di jurnal yang terindeks Scopus</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Menyusun panduan teknis mengenai tata cara klaim, konsolidasi, dan pemanfaatan ID Scopus bagi dosen. Selain itu, dosen didorong untuk aktif menulis di jurnal bereputasi melalui penyediaan pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional.</p>
15	Pengabdian Masyarakat yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Pengabdian	6	6	1	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang didanai oleh pihak luar perguruan tinggi, baik dari institusi dalam negeri maupun luar negeri. Target kinerja ditetapkan sebanyak 6 kegiatan pengabdian masyarakat dengan pendanaan eksternal.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 1 kegiatan pengabdian masyarakat yang didanai oleh institusi di luar perguruan tinggi. Hasil ini menunjukkan adanya kontribusi awal FILKOM dalam memperluas kolaborasi eksternal pada kegiatan pengabdian masyarakat.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mendorong peningkatan perolehan pendanaan eksternal melalui penguatan jejaring kerja sama, pendampingan penyusunan proposal pengabdian, serta sosialisasi peluang pendanaan dalam dan luar negeri. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas kegiatan pengabdian masyarakat pada periode kinerja berikutnya.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
16	Publikasi Internasional Terindeks	Artikel	177	177	77.8	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan jumlah publikasi internasional terindeks melalui penguatan budaya riset, kolaborasi penelitian, serta fasilitasi penulisan dan publikasi ilmiah pada jurnal bereputasi. Target kinerja ditetapkan sebanyak 177 publikasi internasional terindeks.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 72 publikasi internasional terindeks yang telah melalui proses penelaahan dan dinyatakan layak terbit. Capaian ini mencerminkan kontribusi dosen FILKOM dalam publikasi ilmiah internasional meskipun belum mencapai target yang ditetapkan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan meningkatkan pendampingan penulisan artikel ilmiah, memperkuat kolaborasi riset nasional dan internasional, serta mengoptimalkan dukungan pendanaan publikasi. Langkah ini diarahkan untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi internasional terindeks pada periode berikutnya.</p>
17	Sitasi Scopus per dosen	Sitasi per dosen	80.48	80.48	89.59	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan sitasi Scopus per dosen melalui penguatan kualitas riset, publikasi pada jurnal bereputasi, serta pengembangan kolaborasi penelitian nasional dan internasional. Target kinerja ditetapkan sebesar 80,48 sitasi Scopus per dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil melampaui target dengan capaian 89,59 sitasi Scopus per dosen. Hasil ini mencerminkan peningkatan visibilitas dan dampak ilmiah publikasi dosen FILKOM di tingkat internasional.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mempertahankan dan meningkatkan capaian ini melalui pendampingan riset berkelanjutan, strategi peningkatan sitasi, serta perluasan jejaring kolaborasi global. Upaya tersebut diarahkan untuk menjaga tren peningkatan dampak ilmiah dosen FILKOM.</p>
18	Hasil Kerja Dosen digunakan oleh Masyarakat atau Mendapat Rekognisi Internasional	Nilai TTG	20	20	28.8	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan pemanfaatan hasil kerja dosen melalui pengembangan produk fisik dan digital, algoritma, prototipe, serta invensi yang dikembangkan bersama mitra. Target kinerja ditetapkan sebesar 20 hasil kerja dosen yang digunakan oleh masyarakat atau memperoleh rekognisi internasional.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil melampaui target dengan realisasi sebesar 28,8 hasil kerja dosen yang telah dimanfaatkan oleh masyarakat atau mendapatkan pengakuan internasional. Capaian ini mencerminkan tingginya relevansi dan kebermanfaatan karya dosen FILKOM dalam kehidupan nyata.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan memperkuat hilirisasi hasil riset dan inovasi dosen melalui peningkatan kolaborasi dengan mitra industri, pemerintah, dan masyarakat. Selain itu, dukungan terhadap pengembangan produk dan rekognisi internasional akan terus ditingkatkan untuk menjaga keberlanjutan capaian dan dampaknya.</p>
19	Publikasi Buku	Buku/Book Chapter	18	18	15	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan publikasi buku akademik dan bab buku hasil penelitian dosen melalui penguatan budaya menulis dan fasilitasi penerbitan resmi ber-ISBN. Target kinerja ditetapkan sebanyak 18 publikasi buku dosen.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 15 publikasi buku, baik berupa buku akademik maupun bab dalam buku. Capaian ini mencerminkan kontribusi dosen FILKOM dalam pengembangan dan diseminasi ilmu pengetahuan meskipun belum sepenuhnya mencapai target.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan meningkatkan pendampingan penulisan buku, pemberian insentif penerbitan, serta kolaborasi penulisan antar dosen. Langkah ini diarahkan untuk mendorong peningkatan jumlah dan kualitas publikasi buku pada periode kinerja berikutnya.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
20	Paten	Jumlah paten	1	1	0	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan perolehan paten melalui penguatan riset terapan dan pendampingan pendaftaran hak kekayaan intelektual atas hasil rancangan teknologi dan inovasi dosen. Target kinerja ditetapkan sebanyak 1 paten yang terbit secara nasional atau internasional.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM belum mencapai target dengan realisasi 0 paten terbit, karena paten yang diusulkan masih dalam proses pengajuan dan pemeriksaan. Kondisi ini menunjukkan bahwa aktivitas inovasi telah berjalan meskipun belum menghasilkan paten terbit pada periode pelaporan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mempercepat proses pendampingan substantif dan administratif pengajuan paten serta meningkatkan koordinasi dengan unit pengelola kekayaan intelektual. Upaya ini dilakukan untuk memastikan paten yang sedang diajukan dapat terbit dan berkontribusi pada capaian kinerja di periode berikutnya.</p>
21	Jurnal Nasional Terakreditasi	Jurnal	2	2	1	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan penguatan pengelolaan jurnal ilmiah nasional melalui peningkatan kualitas tata kelola dan pemenuhan standar akreditasi Kementerian. Target kinerja ditetapkan sebanyak 2 jurnal nasional terakreditasi dengan predikat SINTA 1-6.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 1 jurnal nasional terakreditasi, sementara satu jurnal lainnya masih dalam proses perpanjangan akreditasi. Kondisi ini menunjukkan keberlanjutan pengelolaan jurnal meskipun target belum sepenuhnya tercapai.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mempercepat proses perpanjangan akreditasi jurnal melalui pemenuhan seluruh persyaratan administrasi dan substansi. Selain itu, penguatan kapasitas pengelola jurnal akan terus dilakukan untuk menjaga dan meningkatkan peringkat akreditasi pada periode berikutnya.</p>
22	Jurnal Internasional	Jurnal	2	2	2	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan penguatan pengelolaan jurnal ilmiah bereputasi internasional melalui peningkatan kualitas tata kelola, keterlibatan dewan editor dari berbagai negara, serta pemenuhan standar pengindeksan internasional. Target kinerja ditetapkan sebanyak 2 jurnal internasional yang memenuhi kriteria ISSN, terbitan daring, penggunaan bahasa resmi PBB, dan terindeks basis data internasional.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil memenuhi target dengan terealisasinya 2 jurnal internasional yang telah memenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Hal ini mencerminkan komitmen FILKOM dalam meningkatkan visibilitas dan kualitas publikasi ilmiah di tingkat internasional.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mempertahankan keberlanjutan pengelolaan jurnal internasional serta mendorong peningkatan kualitas menuju pengindeks bereputasi yang lebih tinggi. Selain itu, penguatan kapasitas editor dan reviewer akan terus dilakukan untuk menjaga standar mutu publikasi ilmiah internasional.</p>
23	Jurnal Internasional Bereputasi	Jurnal	0	0	0	<p>Progres Kegiatan : -</p> <p>Kendala/Permasalahan : -</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : -</p>
24	Produk Inovasi	Produk Inovasi	1	1	1	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan penguatan hilirisasi hasil penelitian dosen melalui pengembangan produk inovasi di bidang teknologi informasi dan komputasi. Target kinerja ditetapkan sebanyak 1 produk inovasi yang memiliki unsur kebaruan, dimanfaatkan untuk kepentingan ekonomi dan/atau sosial, serta mencapai tingkat kesiapterapan teknologi (TKT) minimal level 7.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil memenuhi target dengan terealisasinya 1 produk inovasi yang dihasilkan dari kegiatan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. Produk tersebut telah dimanfaatkan oleh pengguna dan menunjukkan tingkat kesiapterapan teknologi sesuai ketentuan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan mendorong replikasi dan pengembangan produk inovasi sejenis melalui penguatan pendampingan riset terapan, kolaborasi dengan mitra industri dan masyarakat, serta peningkatan dukungan hilirisasi. Upaya ini dilakukan untuk meningkatkan jumlah dan dampak produk inovasi di periode kinerja berikutnya.</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
25	Penelitian yang Didanai Pihak di Luar Perguruan Tinggi	Judul Penelitian	12	12	4	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB merencanakan peningkatan jumlah penelitian dosen yang memperoleh pendanaan dari pihak di luar perguruan tinggi, baik dari institusi dalam negeri maupun luar negeri. Target kinerja ditetapkan sebanyak 12 penelitian dengan pendanaan eksternal.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM merealisasikan 4 penelitian yang didanai oleh institusi di luar Universitas Brawijaya. Capaian ini menunjukkan adanya partisipasi dosen FILKOM dalam skema pendanaan eksternal meskipun belum mencapai target yang ditetapkan.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan memperkuat pendampingan penyusunan proposal, meningkatkan sosialisasi peluang pendanaan eksternal, serta mendorong kolaborasi riset lintas institusi. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan perolehan pendanaan penelitian dari pihak luar pada periode kinerja berikutnya.</p>
26	Kemitraan program studi S1 dan D4/D3	Nilai kerjasama	13	13	41.75	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan kerjasama dengan Industri maupun universitas di dalam dan luar negeri</p> <p>Kendala/Permasalahan : 1. Terdapat MoU atau MoA yang belum ada kegiatan tindak lanjutnya 2. Sekolah tempat pelaksanaan PLP seharusnya bisa diklaim tapi selama ini tidak ada dokumen kerjasamanya</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Dilakukan evaluasi MoA atau MoU yang belum ada kegiatan tindak lanjut, dan segera direncanakan pelaksanaan kegiatannya 2. Diinformasikan kepada KPS PTI bahwa kerjasama dengan Mitra PLP perlu dilakukan untuk bisa diklaim sebagai capaian kerjasama</p>
27	Kemitraan program studi Profesi, S2 dan S3	Jumlah kerjasama	3	3	22	<p>Progres Kegiatan : Telah dilakukan kerjasama dengan perusahaan dan universitas dalam dan luar negeri</p> <p>Kendala/Permasalahan : 1. terdapat kegiatan yang belum ada MoU/MoA/IA 2. terdapat MoU/MoA tapi belum ada kegiatan tindak lanjutnya</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Setiap kegiatan yang bekerjasama dengan pihak luar UB wajib dibuatkan dokumen perjanjian kerjasama dan laporan tindak lanjut kegiatannya 2. Evakuasi MoU/MoA yang belum ada kegiatan tindak lanjutnya, untuk segera direncanakan pelaksanaan kegiatannya</p>
28	Voters untuk Academic Reputation	Responden	30	30	37	<p>Progres Kegiatan : 1. Telah dilaksanakan kegiatan akademik dengan melibatkan perusahaan atau universitas dari dalam dan luar negeri 2. Pihak mitra sudah dikirimkan email pertanyaan kesediaan menjadi voter</p> <p>Kendala/Permasalahan : tidak semua email yang dikirim ke perwakilan mitra dibalas</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. memastikan setiap mitra yang bekerjasama dalam berbagai kegiatan akademik mengisi statement letter kesediaan menjadi QS Voter</p>
29	Voters untuk Employer Reputation	Responden	70	70	5	<p>Progres Kegiatan : 1. Sudah mengumpulkan data atasan langsung lulusan 2024 dari sinatra dan sudah dihubungi via email 2. Sudah mengumpulkan data perwakilan magang mitra filkom 2025 dan sudah dihubungi via email</p> <p>Kendala/Permasalahan : tidak semua atasan langsung lulusan dan mitra magang membalas email</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. akan mencoba menghubungi alumni untuk meminta atasan langsungnya mengisi survey 2. akan melakukan komunikasi yang lebih lagi dengan perwakilan magang mitra agar bersedia membalas email dan bersedia menjadi voter</p>
30	Jumlah mata kuliah S1 & D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran case method atau team-based project	MK	193	193	209	<p>Progres Kegiatan : Unggah bukti dukung mencapai 85%</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada RPS, SIM tidak dapat melakukan generate portofolio pada beberapa mata kuliah</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pemenuhan bukti dukung khususnya RPS yang belum ada.</p>
31	Program studi S1 dan D4/D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi Internasional yang diakui pemerintah	Program Studi	5	5	5	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan sudah sesuai target</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada kendala</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pelaporan sudah sesuai target</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
32	Program studi Profesi, S2, Spesialis, dan S3 yang terakreditasi/bersertifikasi Internasional	Program Studi	1	1	1	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan sudah sesuai dengan target</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak ada kendala</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pelaporan sudah sesuai dengan target</p>
33	Program studi Terakreditasi A atau Unggul	Program Studi	6	6	6	<p>Progres Kegiatan : Pelaporan sudah sesuai target</p> <p>Kendala/Permasalahan : Tidak Ada Kendala</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pelaporan sudah sesuai target</p>
34	Mahasiswa lulus tepat waktu	Persentase	50	50	80.47	<p>Progres Kegiatan : Bukti dukung yang tersedia sudah diunggah</p> <p>Kendala/Permasalahan : Terdapat bukti dukung yang belum ada</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Pemenuhan bukti dukung yang belum ada</p>
35	Seminar Internasional	Seminar	2	2	2	<p>Progres Kegiatan : FILKOM merencanakan penyelenggaraan seminar internasional di bidang ilmu komputer dan teknologi informasi dengan melibatkan pakar global. Target kinerja ditetapkan sebanyak 2 kegiatan seminar internasional yang memenuhi kriteria panitia pengarah dari minimal empat negara, penggunaan bahasa resmi PBB, serta partisipasi pemakalah dan peserta dari sedikitnya empat negara.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil memenuhi target dengan terselenggaranya 2 seminar internasional sesuai kriteria yang ditetapkan. Kegiatan tersebut berkontribusi dalam memperluas jejaring akademik internasional dan meningkatkan visibilitas FILKOM di tingkat global.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan menjaga keberlanjutan penyelenggaraan seminar internasional melalui penguatan kolaborasi global dan peningkatan kualitas tata kelola kegiatan ilmiah. Upaya ini diarahkan untuk memperluas dampak akademik serta meningkatkan reputasi internasional FILKOM.</p>
36	Nilai SAKIP	Nilai	70	B	70	<p>Progres Kegiatan : FILKOM merencanakan penguatan implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) melalui peningkatan kualitas perencanaan kinerja, pengukuran, pelaporan, dan evaluasi kinerja unit. Target kinerja yang ditetapkan adalah pencapaian nilai SAKIP B.</p> <p>Kendala/Permasalahan : Capaian IKU menunjukkan bahwa FILKOM berhasil memenuhi target dengan memperoleh nilai SAKIP B. Hasil ini mencerminkan konsistensi penerapan prinsip akuntabilitas kinerja dan tata kelola organisasi yang baik di lingkungan FILKOM.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : FILKOM akan melakukan perbaikan berkelanjutan pada aspek perencanaan dan pelaporan kinerja serta memperkuat monitoring dan evaluasi internal. Upaya ini diarahkan untuk meningkatkan kualitas implementasi SAKIP dan mendorong pencapaian nilai yang lebih tinggi pada periode berikutnya.</p>
37	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Nilai	85	85	98.52	<p>Progres Kegiatan : Berdasarkan Surat Pengantar Penyampaian Hasil IKM 2025 dengan Nomor 00001/UN10.A0608/B/HM.02/2026 dari Tim SAK nilai IKM FILKOM adalah 98,52</p> <p>Kendala/Permasalahan : Jumlah responden masih perlu ditingkatkan lagi.</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Meningkatkan kualitas layanan tri dharma pendidikan oleh Civitas Akademika dan Tenaga Kependidikan FILKOM kepada mahasiswa, masyarakat dan stakeholder yang terlibat</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
38	Temuan SPI dan/atau BPK	Jumlah Temuan (dokumen)	0	0	7	<p>Progres Kegiatan : Berdasarkan surat nomor 00430/UN10.C0101/B/PA.02/2025 tanggal 30 September 2025 tentang Movev Tindak Lanjut Audit Penelitian FILKOM dari SPI, terdapat temuan SPI pada belanja penelitian dan pengabdian masyarakat Filkom pada Tahun Anggaran 2021 dan 2022 sejumlah 7 temuan. Dari 7 temuan tersebut 6 temuan sudah ditindaklanjuti. Data Dukung tindak lanjut dan matriks temuan SPI dapat dilihat pada link: https://drive.google.com/drive/folders/16ThFpEC7j-OQhbFLEl47g0yRlb5xuOa5. Sejumlah 1 temuan progres tindak lanjut masih dalam proses penyusunan data dukung berupa KAK</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan SPI</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat 2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat), benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB</p>
39	Tindak lanjut temuan SPI dan/atau BPK	Persen	100	100	85.71	<p>Progres Kegiatan : Berdasarkan surat nomor 00430/UN10.C0101/B/PA.02/2025 tanggal 30 September 2025 tentang Movev Tindak Lanjut Audit Penelitian FILKOM dari SPI, terdapat temuan SPI pada belanja penelitian dan pengabdian masyarakat Filkom pada Tahun Anggaran 2021 dan 2022 sejumlah 7 temuan. Dari 7 temuan tersebut 6 temuan sudah ditindaklanjuti. Data Dukung tindak lanjut dan matriks temuan SPI dapat dilihat pada link: https://drive.google.com/drive/folders/16ThFpEC7j-OQhbFLEl47g0yRlb5xuOa5. Sejumlah 1 temuan progres tindak lanjut masih dalam proses penyusunan data dukung berupa KAK. Dari total 7 temuan sedangkan yang sudah ditindaklanjuti sejumlah 6, maka prosentase tindak lanjut temuan adalah 85,71%</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan SPI, sehingga harus menyusun terlebih dahulu yang memerlukan waktu</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat 2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat), benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB.</p>
40	Pembangunan Zona Integritas	Persen	86.5	86.50	87.75	<p>Progres Kegiatan : Fakultas Ilmu Komputer telah melaksanakan pembangunan Zona Integritas melalui pemenuhan indikator pada seluruh area perubahan, penyusunan dan penerapan standar operasional prosedur, serta pelaksanaan monitoring dan evaluasi sebagai bagian dari pengendalian internal. Upaya pengembangan inovasi layanan juga telah dilakukan untuk mendukung peningkatan kualitas layanan dan akuntabilitas kinerja</p> <p>Kendala/Permasalahan : Hasil evaluasi menunjukkan bahwa pelaksanaan monitoring dan evaluasi belum sepenuhnya dilakukan secara berkala dan berkelanjutan, serta masih terdapat area perubahan dengan capaian penilaian yang belum optimal akibat keterbatasan dan ketidaksesuaian data dukung dengan pedoman. Selain itu, kelengkapan data dukung untuk standar operasional prosedur masih perlu diperkuat, tindak lanjut atas temuan monitoring dan evaluasi belum terdokumentasi secara sistematis, inovasi layanan yang berdampak masih perlu ditingkatkan, dan pemenuhan nilai minimum pada masing-masing area perubahan belum seluruhnya terpenuhi</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Sebagai tindak lanjut atas hasil evaluasi, fakultas akan melaksanakan monitoring dan evaluasi secara berkala dan berkelanjutan, melengkapi serta menyesuaikan data dukung pada area perubahan yang belum optimal sesuai pedoman penilaian, dan mendokumentasikan tindak lanjut atas seluruh temuan movev sebagai eviden baru. Selain itu, fakultas akan menyempurnakan data dukung standar operasional prosedur, mengembangkan inovasi layanan yang terukur dan berdampak, serta memastikan pemenuhan nilai minimum pada setiap area perubahan sebagai bagian dari penguatan pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
41	Laporan Sustainability	Dokumen	1	1	1	<p>Progres Kegiatan : FILKOM UB telah mengintegrasikan SDGs secara sistematis dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Berbagai kegiatan telah dilaksanakan untuk mendukung 17 SDGs, antara lain inovasi riset berbasis teknologi digital (AI, data science, IoT), pengembangan aplikasi untuk kesehatan, pangan, dan pertanian berkelanjutan, pemberdayaan masyarakat dan UMKM, peningkatan kesejahteraan sivitas akademika, serta penguatan kolaborasi dengan industri, pemerintah, komunitas, dan mitra internasional. Kontribusi ini terdokumentasi melalui capaian kegiatan, publikasi, prestasi mahasiswa, serta kemitraan strategis yang relevan dengan indikator SDGs dan THE Impact Rankings</p> <p>Kendala/Permasalahan : Pelaksanaan dan pelaporan SDGs masih menghadapi tantangan berupa keterbatasan integrasi data lintas unit, variasi tingkat pemahaman sivitas akademika terhadap pemetaan kegiatan ke indikator SDGs, serta kebutuhan standarisasi dokumentasi bukti dukung. Selain itu, beberapa kegiatan belum sepenuhnya dirancang sejak awal dengan kerangka indikator SDGs, sehingga memerlukan upaya tambahan dalam proses pemetaan dan pelaporan</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Fakultas menekankan penguatan tata kelola SDGs di tingkat fakultas, integrasi agenda SDGs ke dalam tridharma perguruan tinggi, serta pengembangan inovasi berbasis teknologi digital sebagai enabler utama pembangunan berkelanjutan. Selain itu, peningkatan kualitas dan dampak program diarahkan melalui penetapan indikator kinerja dan indikator dampak yang jelas, penguatan kemitraan strategis lintas sektor dan lintas negara, serta sistem dokumentasi dan pelaporan yang selaras dengan standar penilaian internasional seperti THE Impact Rankings. Dengan dukungan sumber daya manusia yang kompeten, kolaborasi multipihak yang efektif, serta pemanfaatan data dan teknologi secara optimal, FILKOM UB diharapkan mampu meningkatkan konsistensi capaian, memperluas dampak sosial dan lingkungan, serta memperkuat posisinya sebagai fakultas unggul yang berkontribusi nyata terhadap pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal, nasional, dan global</p>
42	Rupiah Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	29055000	<p>Progres Kegiatan : Berdasarkan surat nomor 00430/UN10.C0101/B/PA.02/2025 tanggal 30 September 2025 tentang Monev Tindak Lanjut Audit Penelitian FILKOM dari SPI, terdapat temuan SPI pada belanja penelitian dan pengabdian masyarakat Filkom pada Tahun Anggaran 2021 dan 2022 sejumlah 7 temuan. Dari 7 temuan tersebut 6 temuan sudah ditindaklanjuti. Termasuk menyeter nilai belanja yang menjadi temuan. Data Dukung tindak lanjut dan matriks temuan SPI dapat dilihat pada link: https://drive.google.com/drive/folders/16ThFpEC7j-OQhbFLEI47g0yRlb5xuOa5. Sejumlah 1 temuan progres tindak lanjut masih dalam proses penyusunan data dukung berupa KAK</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan SPI</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat 2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat), benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB</p>
43	Rupiah Tindak Lanjut Temuan SPI dan BPK	Rupiah	0	0	29055000	<p>Progres Kegiatan : Berdasarkan surat nomor 00430/UN10.C0101/B/PA.02/2025 tanggal 30 September 2025 tentang Monev Tindak Lanjut Audit Penelitian FILKOM dari SPI, terdapat temuan SPI pada belanja penelitian dan pengabdian masyarakat Filkom pada Tahun Anggaran 2021 dan 2022 sejumlah 7 temuan. Dari 7 temuan tersebut 6 temuan sudah ditindaklanjuti. Termasuk menyeter nilai belanja yang menjadi temuan. Data Dukung tindak lanjut dan matriks temuan SPI dapat dilihat pada link: https://drive.google.com/drive/folders/16ThFpEC7j-OQhbFLEI47g0yRlb5xuOa5. Sejumlah 1 temuan progres tindak lanjut masih dalam proses penyusunan data dukung berupa KAK</p> <p>Kendala/Permasalahan : Permasalahan terkait temuan: Kelemahan Sistem Pengendalian Internal/ Tata Kelola Penelitian dan Pengabdian/ Legalitas Penelitian dan Pengabdian dan Lemahnya Monitoring dan Evaluasi dalam Proses Pertanggungjawabn Belanja Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Permasalahan terkait pemenuhan data dukung temuan: data dukung dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat yang belum ada sesuai permintaan SPI</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : 1. Memenuhi data dukung yang diminta SPI terkait dasar pembayaran belanja penugasan pengabdian masyarakat berupa KAK program kerja penelitian dan pengabdian masyarakat 2. Melakukan perencanaan yang matang, proses monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan serta proses pemeriksaan data dukung, agar semua belanja, khususnya belanja yang jadi temuan (penelitian dan pengabdian masyarakat), benar-benar sesuai dengan aturan yang berlaku di UB</p>

No	Indikator Kinerja	Satuan	Target PK	Target Renaksi Triwulanan	Capaian Triwulanan	Analisis Progres Capaian
44	Pendapatan yang Berasal dari Pemanfaatan Aset - Termasuk Didalamnya Kerjasama dari Selain KEMDIKTISAINTEK	Rupiah	1500000000	1500000000	2003650559.05	<p>Progres Kegiatan : Pndapatan Filkom pada tahun anggaran 2025 sebesar Rp 2.003.650.559,05, di mana sebagian besar bersumber dari kerja sama (Rp 1.031.936.646) yang dilaksanakan oleh Dosen Filkom, selebihnya dari penerimaan sewa aset (gedung dan kantin), semester antara, seminar, matrikulasi, publikasi jurnal, legalisir ijazah, dll. sejumlah Rp 971.713.913</p> <p>Kendala/Permasalahan : Jumlah penerimaan dari sewa aset yang masih cukup kecil serta jumlah kerja sama yang masih relatif kecil dibandingkan dengan fakultas lainnya</p> <p>Strategi/Tidak Lanjut : Mengoptimisasi penerimaan Filkom dari pemanfaatn aset (sewa kantin, gedung algoritma, dan gedung lainnya) serta meningkatkan jumlah kegiatan kerja sama Filkom dengan instansi-instansi dalam negeri maupun luar negeri</p>

Malang, 13-01-2026
Dekan Fakultas Ilmu Komputer



Ir. TRI ASTOTO KURNIAWAN, S.T., M.T., Ph.D., IPM.
NIP. 197105182003121001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

Fakultas Ilmu Komputer
Jalan Veteran No 8,
Malang 65145, Indonesia

Telp. +62341 577911
Fax. +62341 577900
E-mail: filkom@ub.ac.id
<https://filkom.ub.ac.id>

**PERNYATAAN TELAH DIREVIU
FAKULTAS ILMU KOMPUTER UNIVERSITAS BRAWIJAYA
TAHUN ANGGARAN 2025**

Kami telah mereviu laporan kinerja **Fakultas Ilmu Komputer Universitas Brawijaya** untuk **tahun anggaran 2025** sesuai pedoman reviu atas laporan kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam laporan kinerja menjadi tanggung jawab **Fakultas Ilmu Komputer Universitas Brawijaya**.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, handal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Malang, 31 Januari 2026
Ketua Tim Reviu,

Mahendra Data, S.Kom., M.Kom., Ph.D.
NIK. 201503 861117 1001